



# TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA I. ČTVRTLETÍ 2011

NEAUDITOVANÉ KONSOLIDOVANÉ VÝSLEDKY V SOULADU S MEZINÁRODNÍMI  
STANDARDY ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)

(Čtvrtletní zpráva podle §119a, odst. 4, Zákona o podnikání na kapitálovém trhu)

**Praha, 10. května 2011**



## PROGRAM



### **Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2011**

Martin Roman, generální ředitel

#### **Výsledky hospodaření**

Martin Novák, ředitel divize finance

#### **Obchodní pozice Skupiny ČEZ**

Alan Svoboda, ředitel divize obchod

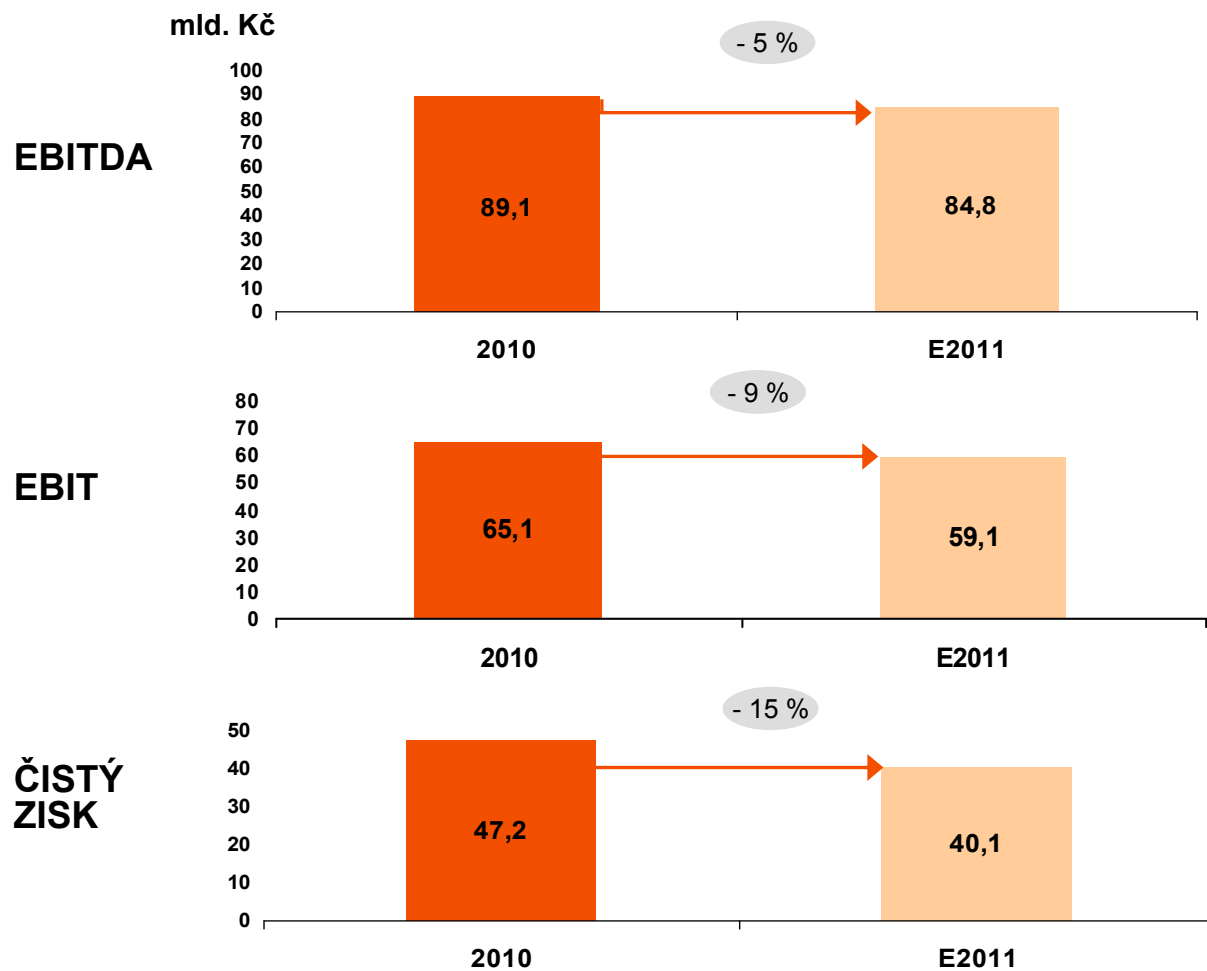


## HLAVNÍ VÝSLEDKY ZA I. ČTVRTLETÍ 2011 A OČEKÁVANÉ VÝSLEDKY ROKU 2011

- **provozní zisk před odpisy (EBITDA)** meziročně poklesl o 2,6 % (o 0,7 mld. Kč) na 26,6 mld. Kč
- **provozní výsledek hospodaření (EBIT)** se meziročně snížil o 5,2 % (o 1,1 mld. Kč) na 20,6 mld. Kč
- **čistý zisk** meziročně poklesl o 1,7 % (o 0,3 mld. Kč) na 17,2 mld. Kč
- **rentabilita vlastního kapitálu** meziročně klesla z 24,5 % na 20,6 %
- **cena akcií na BCPP** ke dni 6. 5. 2011 činila 938,5 Kč
- **očekávaná skutečnost pro rok 2011 se nemění:**  
**EBITDA** ve výši 84,8 mld. Kč, **čistý zisk** ve výši 40,1 mld. Kč
- **návrh představenstva na dividendu: 50 Kč/akcie brutto** (rozhodný den pro výplatu dividendy je 7. 6. 2011), návrh představenstva musí schválit valná hromada, která se koná 1. 6. 2011



# OČEKÁVANÉ VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ V ROCE 2011 NEMĚNÍME



## Hlavní pozitivní vlivy:

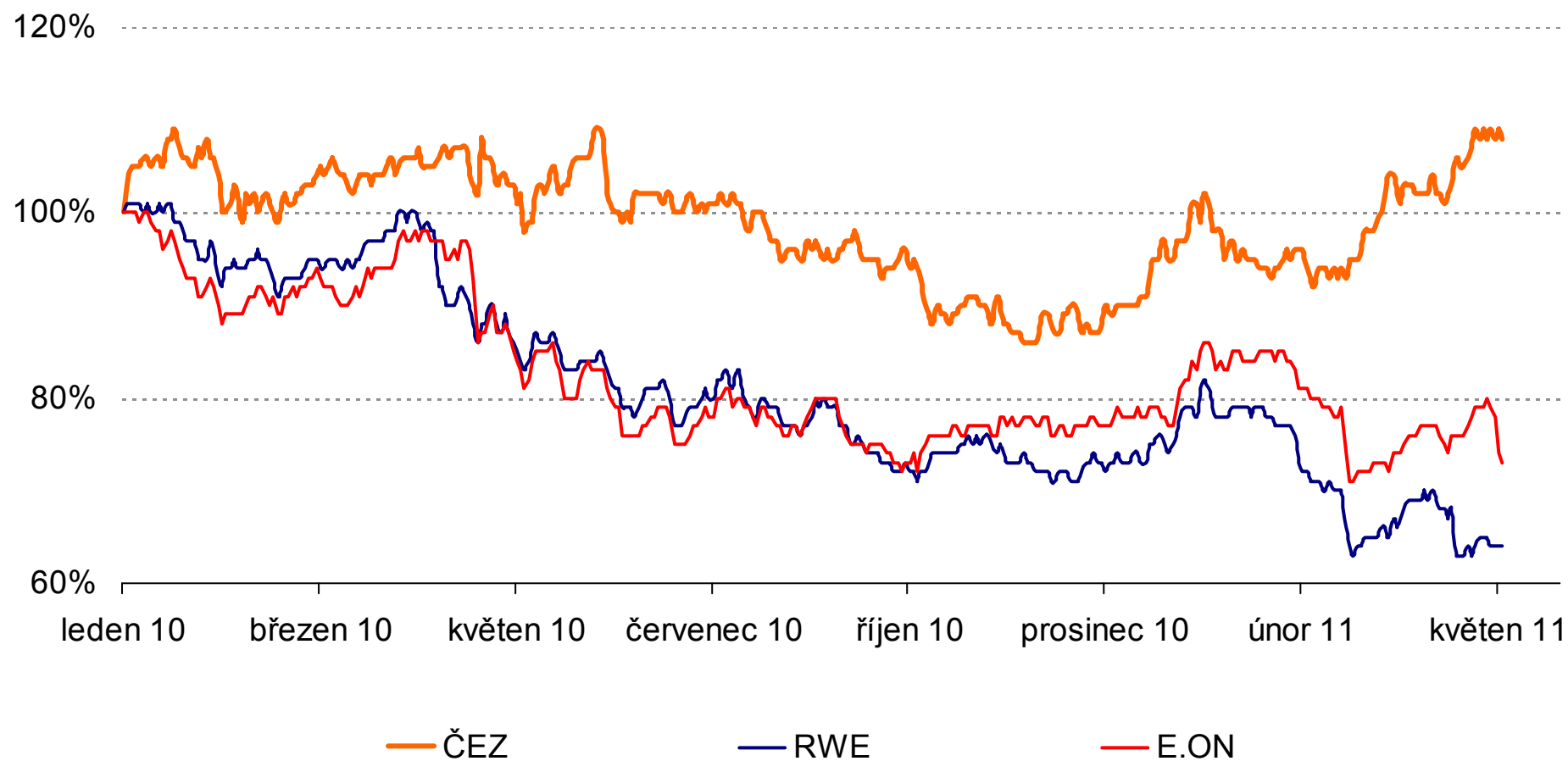
- nárůst výroby jaderných elektráren dle cílů projektů Bezpečně 15 TERA ETE a Bezpečně 16 TERA EDU
- nárůst výroby z větrných elektráren Skupiny ČEZ v zahraničí (Rumunsko)
- nárůst výroby z FVE v majetku Skupiny ČEZ
- kompenzace korekčního faktoru distribuce z roku 2009
- úsporná opatření v distribuci v Albánii

## Hlavní negativní vlivy:

- nově zavedená darovací daň z emisních povolenek
- klesající realizační ceny elektrické energie v důsledku postupného poklesu forwardových cen elektřiny v letech 2008 - 2010, kdy tržby z výroby let 2010 - 2011 fixovány v souladu se střednědobou zajišťovací strategií
- posilující CZK vůči EUR, resp. pokles průměrného zajišťovacího kurzu



# CENA AKCIÍ ČEZ, A. S., DRŽÍ SVOU HODNOTU, ZATÍMCO KONKURENCE ZAZNAMENÁVÁ ZTRÁTY





## SKUPINA ČEZ A SKUPINA AKKÖK OVĚŘUJÍ ZÁJEM TRHU O SPOLEČNÁ AKTIVA

### **Účast Skupiny ČEZ na tureckém trhu**

- listopad 2007: zahájení jednání se Skupinou Akkök o vstupu na turecký trh
- červen 2008: společný vstup do tendru na turecké distribuční společnosti a úspěšné získání distribuční společnosti Sedaş
- říjen 2008: dohoda o společném majoritním vlastnictví elektrárenské společnosti Akenerji, největší privátní společnosti v Turecku (dokončeno v 5/2009)
- 2010: Akenerji zvýšila instalovaný výkon svých elektráren z 373 MW na 658 MW zprovozněním 5 vodních elektráren

### **Stav ověřování zájmu**

- 18. 2. 2011 společnost Akenerji pověřena získáním nezávazných nabídek na veškerá svá aktiva
- předpoklad podání nezávazných nabídek během června 2011
- při rozhodnutí akcionářů realizovat prodej aktiv odstartuje druhé procesní kolo
- Skupina ČEZ není nucena svá aktiva prodávat



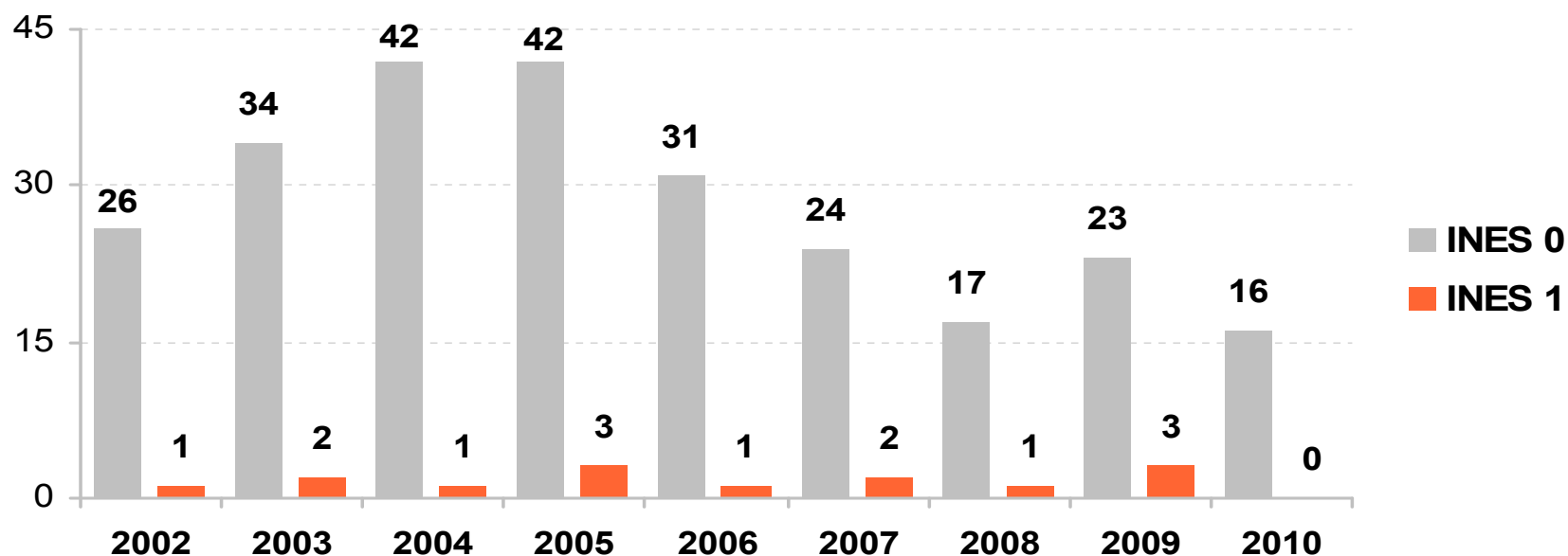
## JADERNÉ ELEKTRÁRNY SKUPINY ČEZ JSOU PŘIPRAVENY PROJÍT ZÁTĚŽOVÝMI TESTY PODLE EU JEŠTĚ DŘÍVE NEŽ BUDOU TESTY OFICIÁLNĚ POLITICKY STVRZENY

- v současné době jsou známy jen základní rysy zátěžových testů, které jsou tvořeny odborníky v rámci WENRA (Západoevropská asociace jaderných regulačních orgánů) a ENISS (Sdružení pro bezpečnost evropských jaderných zařízení)
- jakmile bude finální verze zátěžových testů vytvořena na odborné úrovni, nebudeme čekat na jejich politické vyhlášení a začneme je realizovat
- Skupina ČEZ ročně investuje do modernizace a údržby stávajících jaderných zdrojů v průměru 4,4 miliardy korun
- na obou jaderných elektrárnách v ČR probíhají kontinuální procesy hodnocení jejich bezpečnosti a její zlepšování, tzv. Periodic Safety Assessment
- tyto procesy jsou pod dozorem SÚJB a jsou podkladem (nikoli však jediným) pro obdržení licence k provozování, proto nemáme nejmenší obavy z jakýchkoliv bezpečnostních testů



## HODNOCENÍ TEMELÍNA PODLE STUPNICE INES: OD ROKU 2005 POČET UDÁLOSTÍ HODNOCENÝCH INES 0 POKLESL O 62 %

Počet událostí na JE Temelín podle mezinárodní stupnice pro  
hodnocení jaderných a radiačních poruch a havárií v letech 2002 - 2010



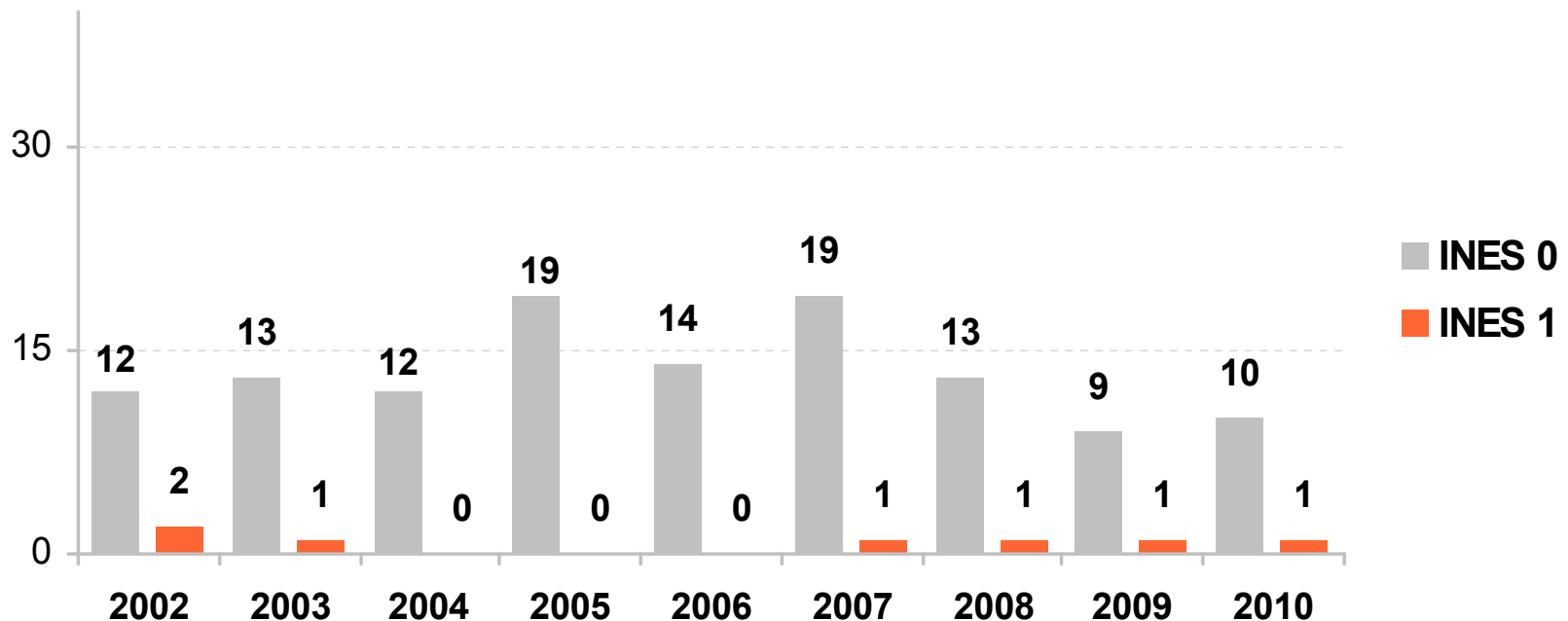
Po celou dobu provozu (za 10 let) nedošlo na JE Temelín k události, kterou by mezinárodní sedmistupňová stupnice INES hodnotila jako poruchu či havárii (0 = událost pod stupnicí, žádný bezpečnostní význam, 1 = anomálie, 2 = nehoda, 3 = vážná nehoda, jako havárie se označují až události stupňů 4 až 7)





## HODNOCENÍ JE DUKOVANY PODLE STUPNICE INES: POČET JADERNÝCH A RADIČNÍCH PORUCH STABILNĚ VELMI NÍZKÝ

Počet událostí na JE Dukovany podle mezinárodní stupnice pro hodnocení jaderných a radičních poruch a havárií INES v letech 2002 - 2010

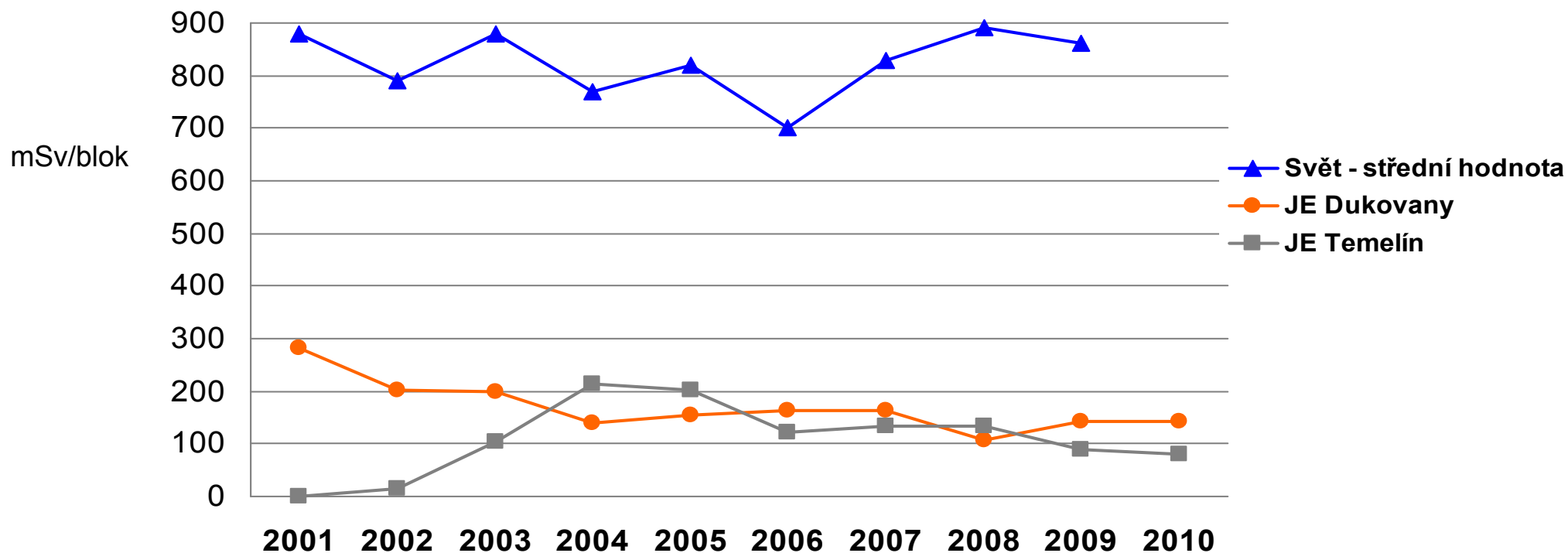


**Za celou dobu (25 let) provozu nedošlo na JE Dukovany k události, kterou by mezinárodní sedmistupňová stupnice INES hodnotila jako poruchu či havárii (0 = událost pod stupnicí, žádný bezpečnostní význam, 1 = anomálie, 2 = nehoda, 3 = vážná nehoda, jako havárie se označují až události stupňů 4 až 7)**



# OBĚ ELEKTRÁRNY DOSAHUJÍ ŠPIČKOVÉ ÚROVNĚ V OBLASTI RADIČNÍ OCHRANY VE SROVNÁNÍ SE SVĚTEM

Srovnání hodnoty kolektivní efektivní dávky 2001 - 2010





## PROGRAM

**Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2011**

Martin Roman, generální ředitel



**Výsledky hospodaření**

Martin Novák, ředitel divize finance

**Obchodní pozice Skupiny ČEZ**

Alan Svoboda, ředitel divize obchod



## HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY SKUPINY ČEZ

| (v mld. Kč)     |  | 1 - 3/ 2010 | 1 - 3/ 2011 | Rozdíl | %    |
|-----------------|--|-------------|-------------|--------|------|
| Provozní výnosy |  | 53,9        | 56,8        | +2,9   | +5%  |
| EBITDA          |  | 27,3        | 26,6        | -0,7   | -3%  |
| Čistý zisk      |  | 17,5        | 17,2        | -0,3   | -2%  |
| Provozní CF     |  | 19,5        | 5,0         | -14,5  | -74% |
| CAPEX           |  | 11,4        | 8,9         | -2,5   | -22% |
| Čistý dluh      |  | 105,7       | 132,1       | +26,4  | +25% |

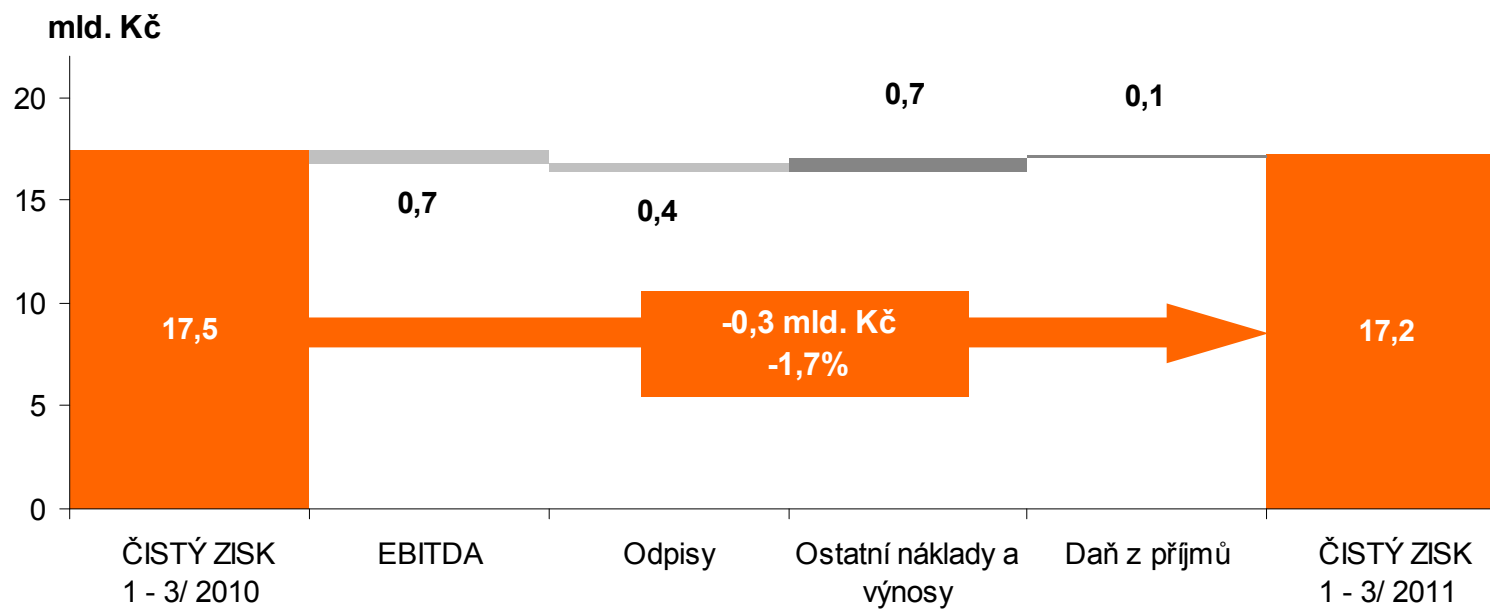
|                                       |           | 1 - 3/ 2010 | 1 - 3/ 2011 | Rozdíl | %   |
|---------------------------------------|-----------|-------------|-------------|--------|-----|
| Instalovaný výkon                     | tis. MW   | 14,4        | 15,0        | +0,6   | +4% |
| Výroba elektřiny                      | TWh       | 19,1        | 19,2        | +0,1   | +1% |
| Distribuce elektřiny konc. zákazníkům | TWh       | 14,8        | 15,1        | +0,3   | +2% |
| Prodej elektřiny konc. zákazníkům     | TWh       | 12,6        | 12,0        | -0,6   | -5% |
| Prodej tepla                          | tis. TJ   | 6,5         | 6,6         | +0,1   | +2% |
| Fyzický počet zaměstnanců             | tis. osob | 32,7        | 32,3        | -0,4   | -1% |

### pokles provozního cash flow (-14,5 mld. Kč):

- investice do vysoce likvidních cenných papírů (-8,0 mld. Kč)
- nárůst salda pohledávek/závazků z daně z příjmů právnických osob (-1,1 mld. Kč)
- nárůst ocenění a objemu emisních povolenek a certifikátů - přidělené povolenky oceněny hodnotou odpovídající výši darovací daně (-3,3 mld. Kč), vyšší objem nakoupených povolenek a certifikátů (-1,8 mld. Kč), vyšší objem přidělených barevných certifikátů za energii vyrobenou větrnými elektrárnami v Rumunsku (-0,3 mld. Kč)

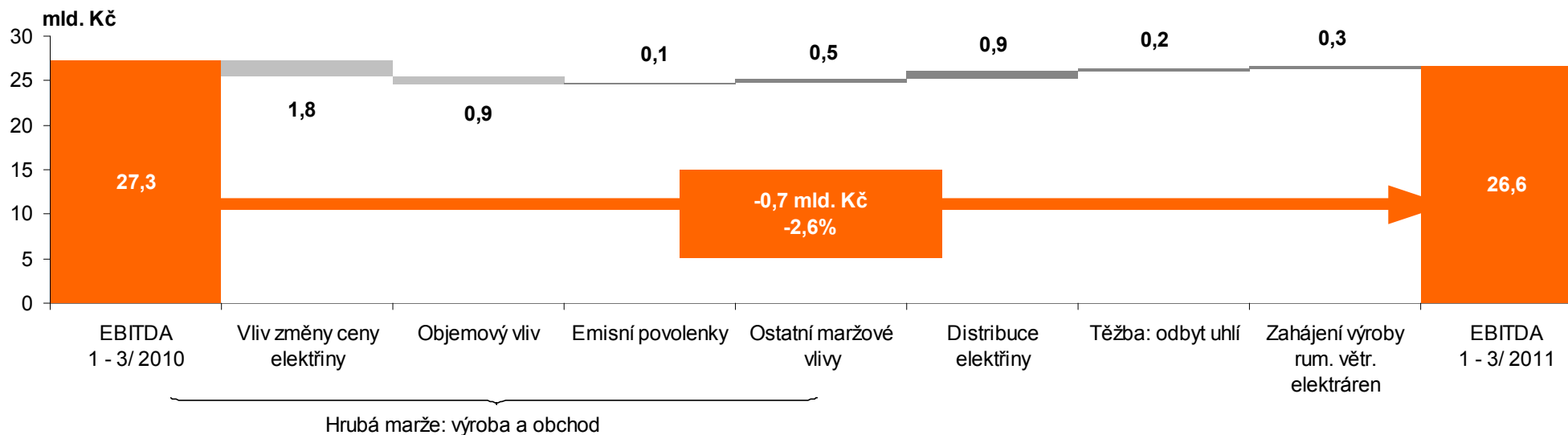


## HLAVNÍ VLIVY NA MEZIROČNÍ ZMĚNU ČISTÉHO ZISKU





# HLAVNÍ VLIVY NA MEZIROČNÍ ZMĚNU EBITDA



## Hrubá marže z výroby a obchodu (-2,1 mld. Kč)

- pokles cen elektřiny a posílení kurzu CZK/EUR (-1,8 mld. Kč)
- snížení objemu výroby a prodeje (-0,9 mld. Kč)
- zisk z emisních povolenek (+0,1 mld. Kč)
- ostatní maržové vlivy (+0,5 mld. Kč)

## Distribuce elektřiny (+0,9 mld. Kč)

- SE: +1,3 mld. Kč (vliv korekčních faktorů stanovených regulátorem)
- JVE: -0,4 mld. Kč (pokles distribučních tarifů a změny v úpravě legislativy)

## Těžba: odbyt uhlí (+0,2 mld. Kč)

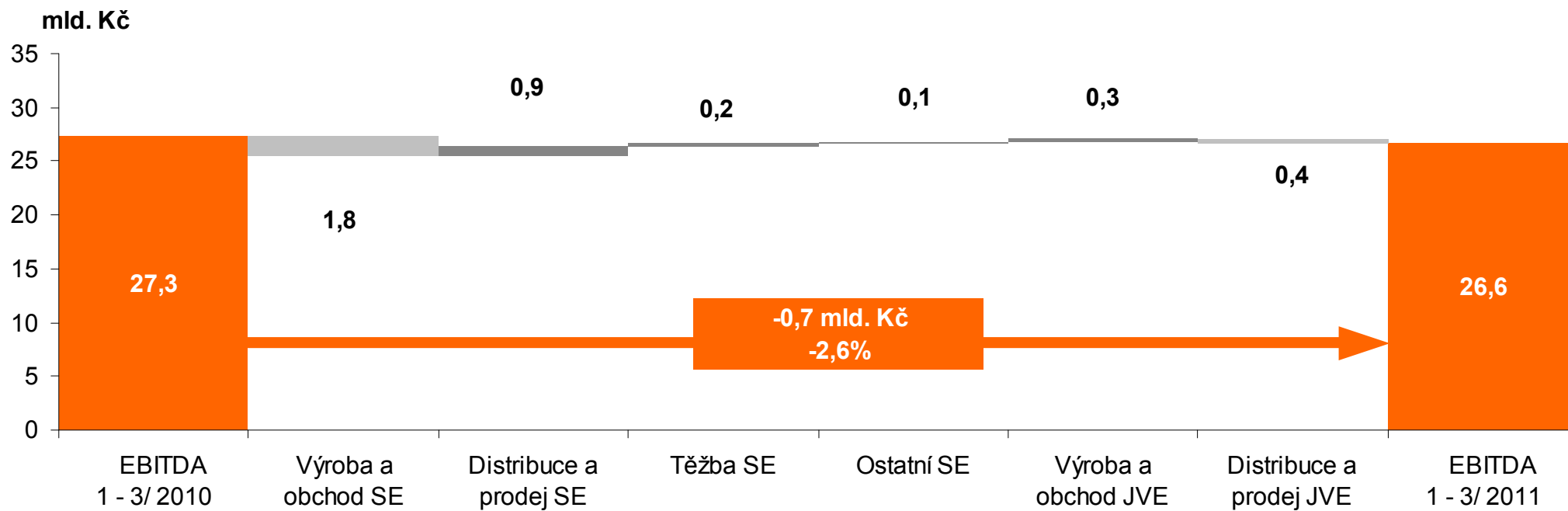
- nárůst odbytu uhlí - zvýšená poptávka ČEZ, a. s. i externích zákazníků vlivem oživení poptávky po elektrické energii

## Zahájení výroby rumunských větrných elektráren (+0,3 mld. Kč)

- postupné nabíhání výroby v lokalitě Fântânele



## MEZIROČNÍ ZMĚNA EBITDA DLE SEGMENTŮ





## EBITDA PODLE SEGMENTŮ: VÝROBA A OBCHOD STŘEDNÍ EVROPA

| mld. Kč              | 1 - 3/ 2010 | 1 - 3/ 2011 | Rozdíl      | %           |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Česká republika      | 18,1        | 16,3        | -1,8        | -10%        |
| Polsko               | 0,6         | 0,6         | 0,0         | 0%          |
| <b>Celkem EBITDA</b> | <b>18,7</b> | <b>16,9</b> | <b>-1,8</b> | <b>-10%</b> |

### Česká republika (-1,8 mld. Kč)

- nižší marže z elektřiny ČEZ, a. s. (-2,1 mld. Kč) vlivem poklesu realizačních cen elektrické energie a posílením kurzu CZK/EUR (resp. poklesem průměrného zajišťovacího kurzu)
- teplárenství (+0,2 mld. Kč) - akvizice Teplárny Trmice
- obnovitelné zdroje (+0,2 mld. Kč) - vyšší výroba a hrubá marže z fotovoltaických, vodních a větrných elektráren
- ostatní (-0,1 mld. Kč)





## EBITDA PODLE SEGMENTŮ: VÝROBA A OBCHOD JIHOVÝCHODNÍ EVROPA

| <b>mld. Kč</b>       | <b>1 - 3/ 2010</b> | <b>1 - 3/ 2011</b> | <b>Rozdíl</b> | <b>%</b>     |
|----------------------|--------------------|--------------------|---------------|--------------|
| Bulharsko            | 0,1                | 0,1                | 0,0           | 0%           |
| Rumunsko             | 0,0                | 0,3                | +0,3          | -            |
| <b>Celkem EBITDA</b> | <b>0,1</b>         | <b>0,4</b>         | <b>+0,3</b>   | <b>+237%</b> |

### **Bulharsko (-0,0 mld. Kč)**

- meziroční nárůst výroby elektřiny o 97 % (na 1,2 TWh) v elektrárně Varna způsobený zejména vyšší aktivací studené rezervy (vyšší výroba požadovaná regulátorem)
- vyšší variabilní náklady vlivem vyšších cen uhlí kompenzují pozitivní vliv zvýšeného objemu výroby

### **Rumunsko (+0,3 mld. Kč)**

- zahájení výroby a postupné nabíhání výnosů ve větrném parku Fântânele od června 2010
- v I. čtvrtletí 2011 bylo vyrobeno 0,2 TWh elektrické energie



## EBITDA PODLE SEGMENTŮ: DISTRIBUCE A PRODEJ STŘEDNÍ EVROPA

| <b>mld. Kč</b>       | <b>1 - 3/ 2010</b> | <b>1 - 3/ 2011</b> | <b>Rozdíl</b> | <b>%</b>    |
|----------------------|--------------------|--------------------|---------------|-------------|
| Distribuce           | 4,0                | 5,0                | +1,0          | +25%        |
| Prodej               | 0,9                | 0,8                | -0,1          | -11%        |
| <b>Celkem EBITDA</b> | <b>4,9</b>         | <b>5,8</b>         | <b>+0,9</b>   | <b>+18%</b> |

### **Distribuce (+1,0 mld. Kč)**

- hrubá marže vyšší o +1,3 mld. Kč:
  - vliv korekčních faktorů stanovených regulátorem (+1,1 mld. Kč): rovnoměrné nabíhání výnosů z příspěvků na OZE\*) a KVET\*\*) v průběhu roku, přičemž náklady se očekávají nejvyšší v letních měsících
  - nárůst povolených výnosů stanovených regulátorem (+0,3 mld. Kč)
- nižší provozní výnosy a marže z neenergetické činnosti (-0,3 mld. Kč): navracení příspěvků ze zajištění příkonu a připojení za nerealizovaná připojení slunečních elektráren

### **Prodej (-0,1 mld. Kč)**

- vliv akvizičních nákladů souvisejících s prodejem zemního plynu v České republice a na Slovensku



## EBITDA PODLE SEGMENTŮ: DISTRIBUCE A PRODEJ JIHOVÝCHODNÍ EVROPA

| <b>mld. Kč</b>       | <b>1 - 3/ 2010</b> | <b>1 - 3/ 2011</b> | <b>Rozdíl</b> | <b>%</b>    |
|----------------------|--------------------|--------------------|---------------|-------------|
| Rumunsko             | 0,6                | 0,3                | -0,3          | -50%        |
| Bulharsko            | 0,4                | 0,2                | -0,2          | -47%        |
| Albánie              | -0,1               | 0,0                | +0,1          | -           |
| <b>Celkem EBITDA</b> | <b>0,9</b>         | <b>0,5</b>         | <b>-0,4</b>   | <b>-43%</b> |

### **Rumunsko (-0,3 mld. Kč)**

- meziročně nižší výnosy distribuce (-0,1 mld. Kč) v důsledku regulátorem stanoveného navýšení výnosů roku 2010 (rozpuštění korekčního faktoru z roku 2008)
- meziročně vyšší náklady na ztráty a distribuční poplatky (-0,1 mld. Kč)
- nižší výnosy z pokut kvůli legislativní změně maximální sazby na penále z pohledávek (-0,1 mld. Kč)

### **Bulharsko (-0,2 mld. Kč)**

- pokles distribučních tarifů na hladině nízkého napětí o 12,5 % (snížení procenta uznaných ztrát v síti) vyhláškou regulátora od 1. 7. 2010

### **Albánie (+0,1 mld. Kč)**

- pozitivní dopad zavedených restrukturalizačních opatření snižování počtu zaměstnanců a snížení pohledávek po splatnosti



## EBITDA PODLE SEGMENTŮ: TĚŽBA STŘEDNÍ EVROPA, OSTATNÍ STŘEDNÍ A JIHOVÝCHODNÍ EVROPA

| <b>EBITDA (mld. Kč)</b> | <b>1 - 3/ 2010</b> | <b>1 - 3/ 2011</b> | <b>Rozdíl</b> | <b>%</b> |
|-------------------------|--------------------|--------------------|---------------|----------|
| Těžba SE                | 1,2                | 1,4                | +0,2          | +16%     |
| Ostatní SE              | 1,4                | 1,5                | +0,1          | +7%      |
| Ostatní JVE             | 0,1                | 0,1                | 0,0           | 0%       |

### **Těžba střední Evropa (+0,2 mld. Kč)**

- oživení poptávky po elektrické energii (především zahraniční - Německo) se projevilo vyšší potřebou dodávek uhlí pro ČEZ, a. s. (+0,7 mil. tun, +0,2 mld. Kč)
- současně vyšší odbyt uhlí pro externí zákazníky (+0,4 mil. tun, +0,1 mld. Kč)
- mírný nárůst provozních nákladů (-0,1 mld. Kč) vlivem vyšších cen pohonných hmot a spotřeby elektrické energie



## OSTATNÍ NÁKLADY A VÝNOSY

| (mld. Kč)                                  | 1 - 3/ 2010 | 1 - 3/ 2011 | Rozdíl      | %          |
|--|-------------|-------------|-------------|------------|
| <b>EBITDA</b>                              | <b>27,3</b> | <b>26,6</b> | <b>-0,7</b> | <b>-3%</b> |
| <b>Odpisy</b>                              | <b>-5,6</b> | <b>-6,0</b> | <b>-0,4</b> | <b>-7%</b> |
| <b>Ostatní náklady a výnosy</b>            | <b>-0,2</b> | <b>0,5</b>  | <b>+0,7</b> | <b>-</b>   |
| Saldo nákladových/výnosových úroků         | -0,7        | -1,0        | -0,3        | -42%       |
| Kurzové zisky/ztráty a finanční deriváty   | 0,3         | 2,5         | +2,2        | >200%      |
| Zisk/ztráta z cenných papírů v ekvivalenci | 0,1         | 0,1         | 0,0         | 0%         |
| Ostatní                                    | 0,1         | -1,1        | -1,2        | -          |
| <b>Daň z příjmů</b>                        | <b>-4,0</b> | <b>-3,9</b> | <b>+0,1</b> | <b>+2%</b> |
| <b>Čistý zisk</b>                          | <b>17,5</b> | <b>17,2</b> | <b>-0,3</b> | <b>-2%</b> |

### Odpisy (-0,4 mld. Kč)

- nárůst odpisů způsoben vyššími investicemi do dlouhodobého majetku (větrné elektrárny v Rumunsku, distribuční sítě v ČR)

### Saldo nákladových/výnosových úroků (-0,3 mld. Kč)

- nárůst nákladových úroků z důvodu růstu objemu zadlužení

### Kurzové zisky/ztráty a finanční deriváty (+2,2 mld. Kč)

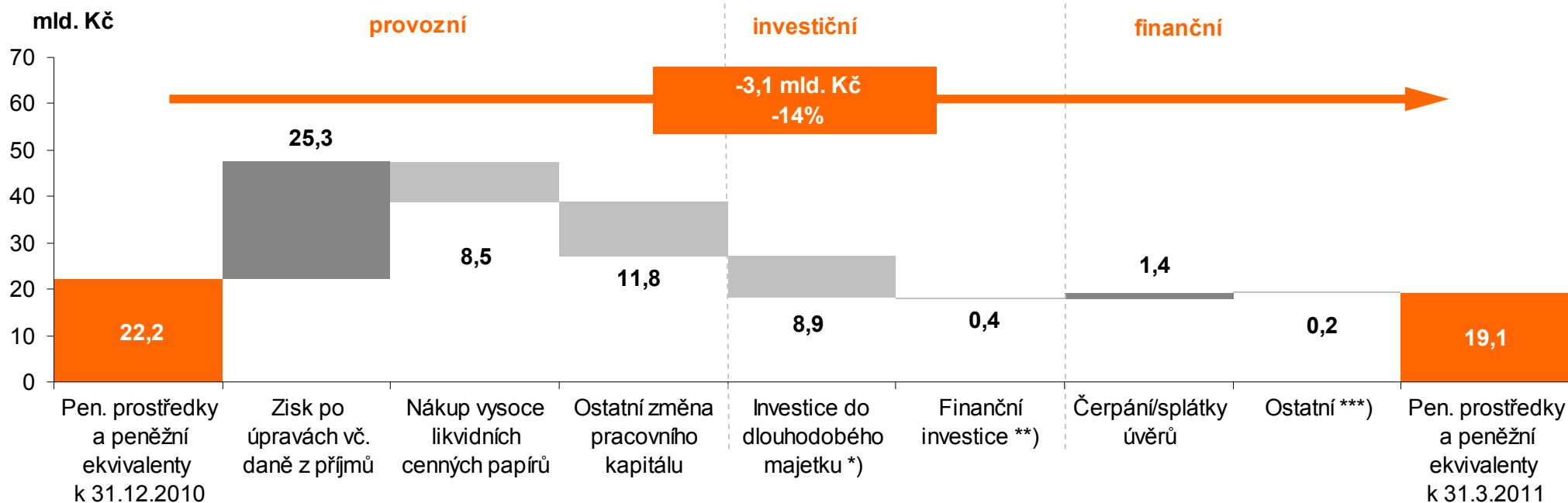
- vyšší meziroční zisk z přecenění opce MOL (+1,6 mld. Kč), kurzové zisky/ztráty a finanční deriváty (+0,5 mld. Kč)

### Ostatní (-1,2 mld. Kč)

- nově zavedená darovací daň z emisních povolenek (-1,1 mld. Kč)



# CASH FLOW (PENĚŽNÍ TOKY)



## Peněžní toky z provozní činnosti (+5,0 mld. Kč):

- peněžní toky generované ziskem (+25,3 mld. Kč), snížené o změnu pracovního kapitálu (-20,3 mld. Kč): nárůst likvidních cenných papírů (-8,5 mld. Kč), nárůst salda pohledávek/závazků z titulu daně z příjmů (-3,2 mld. Kč), nárůst salda pohledávek/závazků z obch. styku vč. časového rozlišení (-6,0 mld. Kč), nárůst ocenění přidělených emisních povolenek o hodnotu odpovídající výši darovací daně (-3,3 mld. Kč)

## Peněžní toky vynaložené na investice (-9,3 mld. Kč):

- investice do dlouhodobého majetku (zejména investice do obnovy elektráren a do výstavby distribučních sítí)

## Peněžní toky z finanční činnosti vč. kurzových rozdílů (+1,2 mld. Kč):

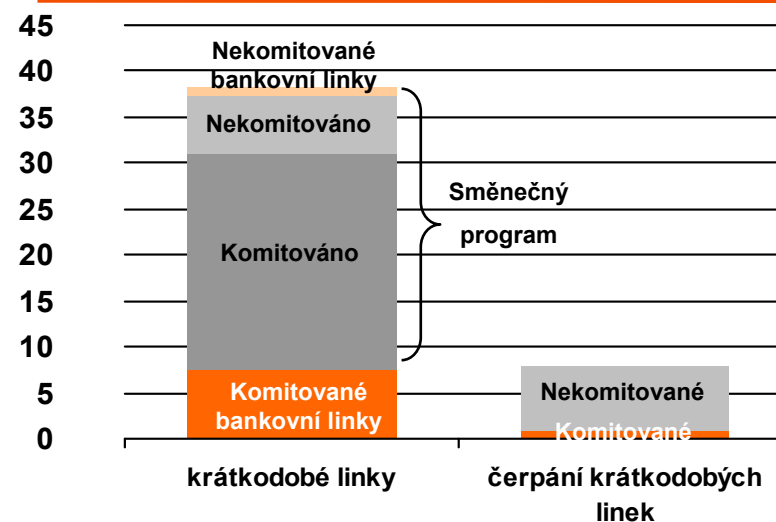
- saldo poskytnutých půjček a splátek půjček (+1,4 mld. Kč)
- vliv kurzových rozdílů na peněžní prostředky (-0,2 mld. Kč)



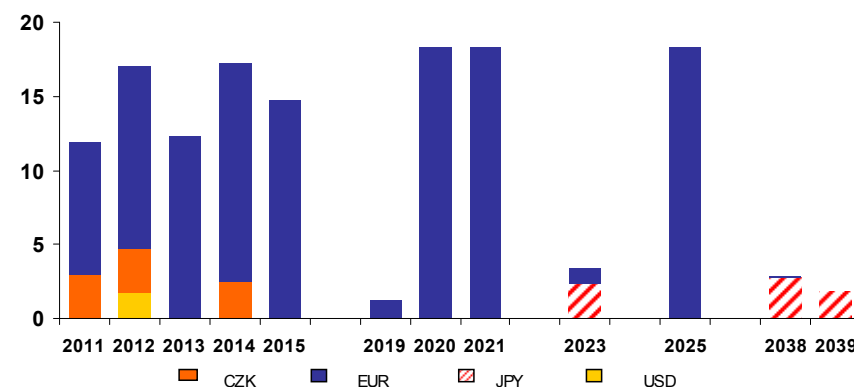
## SKUPINA ČEZ SI UDRŽUJE SILNOU LIKVIDNÍ POZICI

- meziroční nárůst ukazatele čistý dluh/EBITDA z 1,2 na 1,5
- 31 mld. Kč komitovaných krátkodobých úvěrových rámců
- primárně čerpány nekomitované úvěrové rámce
- komitované úvěrové rámce udržovány jako rezerva na pokrytí neočekávaných finančních potřeb
- pokračuje spolupráce s Evropskou investiční bankou, do konce roku se očekává čerpání sjednaných dlouhodobých úvěrů v celkovém objemu 280 mil. EUR
- během I. čtvrtletí 2011 byly realizovány dvě emise dluhopisů ve výši 40 mil. EUR a 11,5 mld. JPY (102 mil. EUR); obě se splatností 12 let
- v dubnu byla sjednána další 12letá emise ve výši 1,25 mld. Kč s vypořádáním dne 3. května 2011

### Čerpání krátkodobých linek (k 31. 3. 2011, mld. Kč)



### Profil splatnosti dluhopisů (k 31. 3. 2011, mld. Kč)





## PROGRAM

### **Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2011**

Martin Roman, generální ředitel

### **Výsledky hospodaření**

Martin Novák, ředitel divize finance



### **Obchodní pozice Skupiny ČEZ**

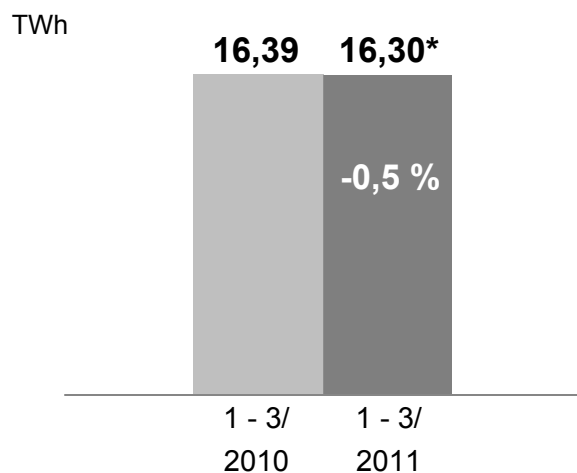
Alan Svoboda, ředitel divize obchod



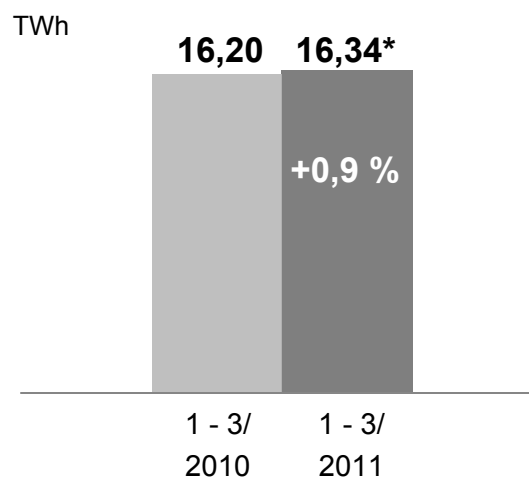


# MEZIROČNÍ SPOTŘEBA ELEKTŘINY V ČESKÉ REPUBLICCE SE MÍRNĚ ZVYŠUJE

## Spotřeba v ČR



## Spotřeba v ČR (klimaticky přepočtena)\*\*

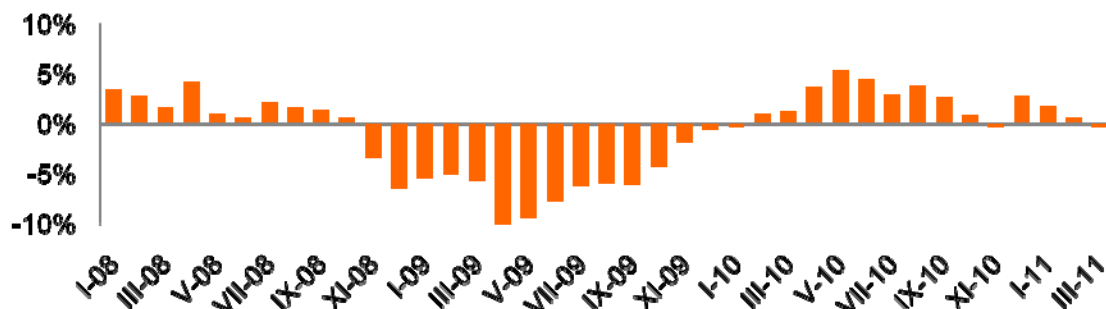


Vývoj spotřeby dle jednotlivých segmentů:\*\*\*

- +3,4 % velkoobdávatelé
- 6,3 % domácnosti
- 2,3 % podnikatelé (MOP)

## Měsíční meziroční absolutní indexy spotřeby v České republice

(klimaticky a kalendářně přepočtené)



V meziročním srovnání se netto spotřeba ČR za I. čtvrtletí zvýšila o 0,9 %.

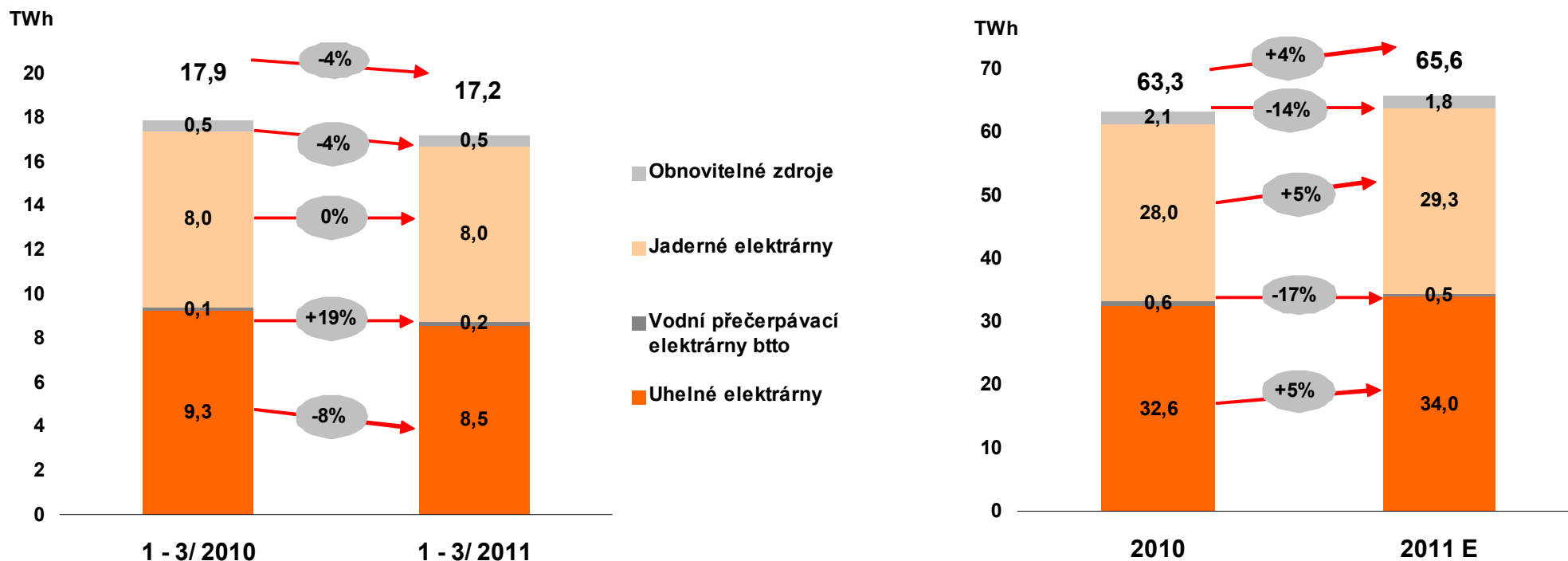
\* 1-2 dle ERÚ, 3 odhad ČEZ, a. s.

\*\* přepoččet na teplotní normál dle modelu ČEZ, a. s.

\*\*\* zdroj ERÚ za 1-2/2011



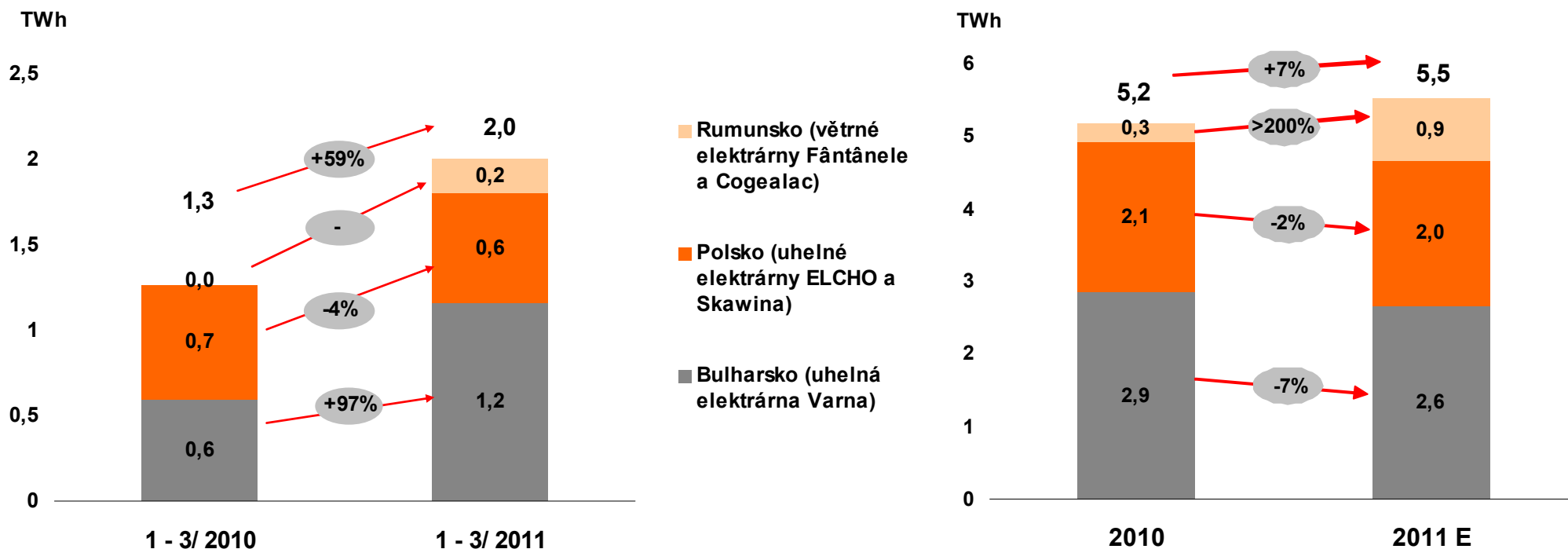
# VÝROBA ELEKTŘINY Z VLASTNÍCH ZDROJŮ SKUPINY ČEZ V ČR ZA I. ČTVRTLETÍ 2011 MEZIROČNĚ POKLESLA O 4 %, PRO ROK 2011 ZATÍM PŘEDPOKLÁDÁME RŮST 4 %



- meziroční pokles výroby za I. čtvrtletí v uhelných elektrárnách o 8 % byl způsoben především vyšší poruchovostí a vyšším počtem plánovaných odstávek
- meziroční pokles výroby na obnovitelných zdrojích je dán nadprůměrnými srážkami v roce 2010, a tedy nižší výrobou vodních elektráren v I. čtvrtletí 2011
- očekávaný meziroční nárůst výroby v uhelných elektrárnách o 5 % je způsoben především očekávanou vyšší cenou elektrické energie a tedy rentabilním provozem uhelných elektráren
- očekávaný meziroční růst výroby na jaderných elektrárnách o 5 % je především způsoben zkrácením plánovaných odstávek a zvýšením disponibility v JE Dukovany



# VÝROBA ELEKTŘINY Z VLASTNÍCH ZDROJŮ SKUPINY ČEZ V ZAHRANIČÍ MEZIROČNĚ VZROSTLA O 59 %, PRO ROK 2011 PŘEDPOKLÁDÁME NÁRŮST O 7 %

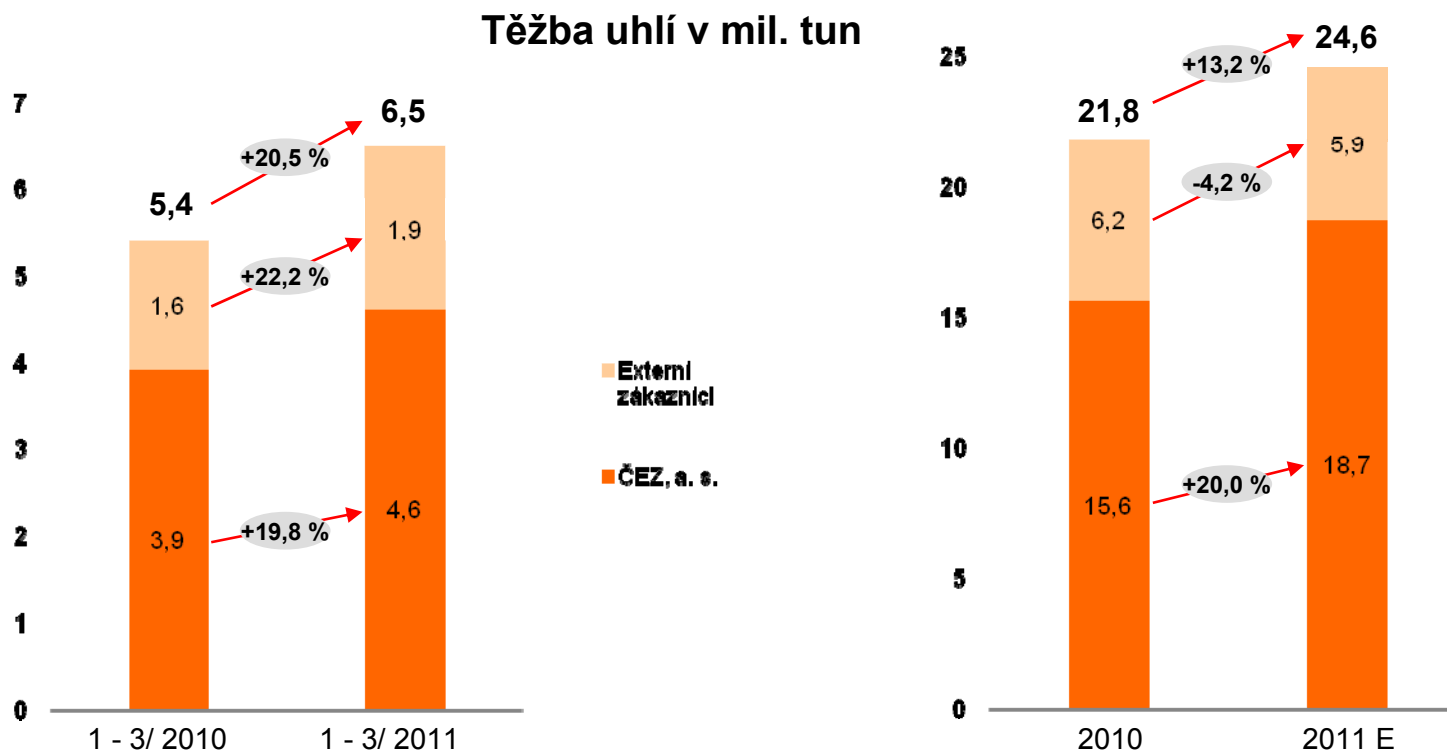


- meziroční nárůst výroby v Rumunsku je způsoben postupným najížděním dalších větrných turbín (k 31. 3. 2010 nebyla připojena žádná turbína do sítě)
- nižší meziroční výroba v polských elektrárnách za I. čtvrtletí je způsobena odstávkou jedné turbíny z důvodu nižších dodávek tepla v důsledku teplého počasí; v rámci celého roku je pak očekávaný pokles ovlivněn i nulovým předpokladem poskytování podpůrných služeb polskému operátoru trhu (PSE)
- meziroční nárůst výroby v I. čtvrtletí v Bulharsku je způsoben vyšší aktivací studené rezervy (vyšší výroba požadovaná regulátorem); nižší očekávaná roční výroba elektrárny Varna je způsobena vyšší aktivací studené rezervy v letních měsících roku 2010 – výpadky ostatních bulharských zdrojů



# TĚŽBA UHLÍ V SEVEROČESKÝCH DOLECH SE MEZIROČNĚ ZVÝŠILA

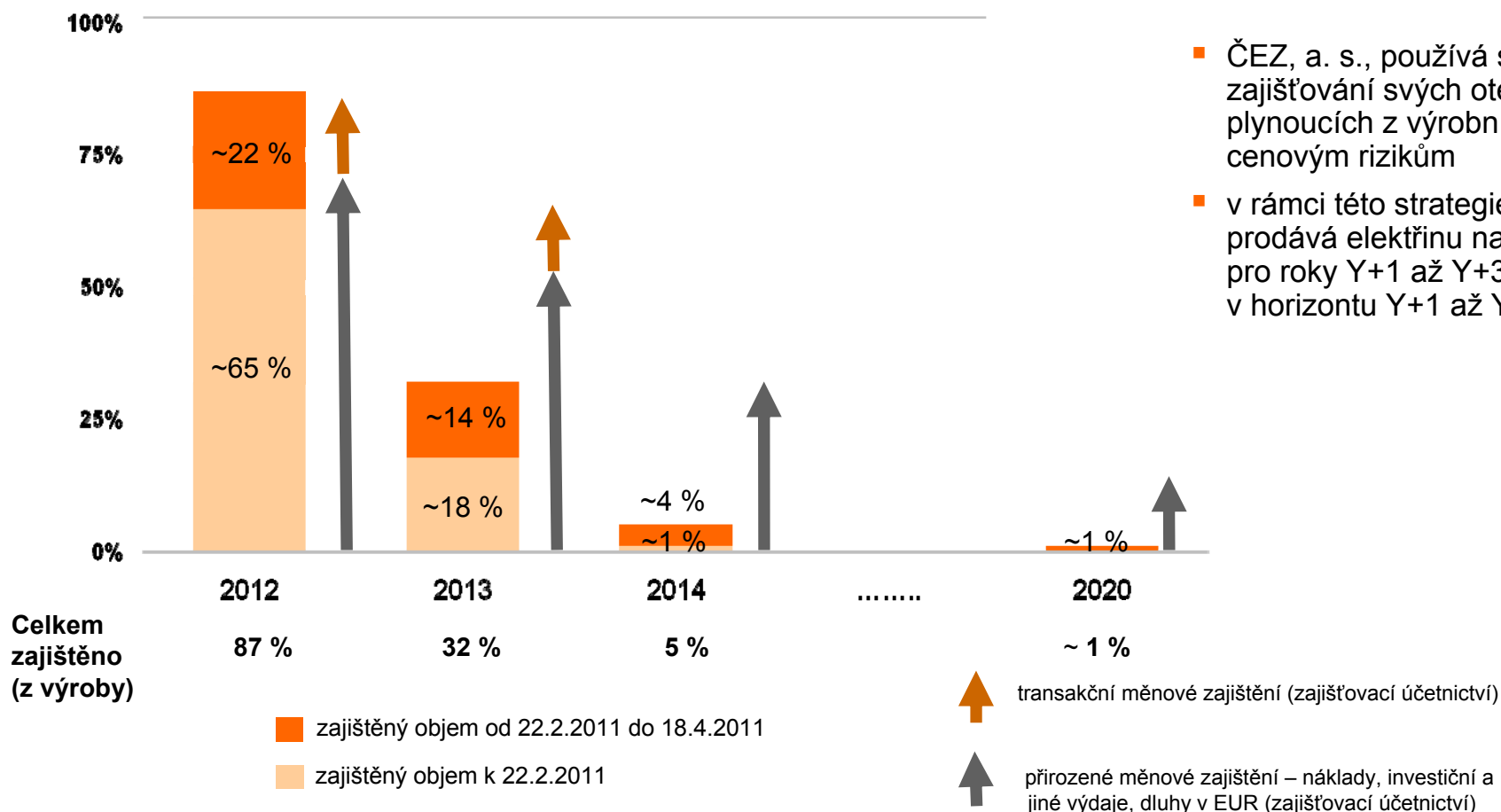
- na meziročním nárůstu těžby v I. čtvrtletí se projevilo oživení poptávky po elektrické energii a po uhlí
- Severočeské doly očekávají nejvyšší roční odbyt uhlí od vzniku společnosti





# ČEZ, A. S., STANDARDNĚ POKRAČUJE V ZAJIŠŤOVÁNÍ TRŽEB Z VÝROBY VE STŘEDNĚDOBÉM HORIZONTU

Podíl zajištěné dodávky ze zdrojů ČEZ, a. s.  
(k 18. 4. 2011, 100 % odpovídá 55 – 60 TWh)



- ČEZ, a. s., používá standardní koncept zajišťování svých otevřených pozic plynoucích z výrobního portfolia proti cenovým rizikům
- v rámci této strategie ČEZ, a. s., prodává elektřinu na forwardové bázi pro roky Y+1 až Y+3 a zajišťuje měnu v horizontu Y+1 až Y+5



# UZAVŘENÍ NĚMECKÝCH JADERNÝCH ELEKTRÁREN VEDLO OKAMŽITĚ K RŮSTU CEN ELEKTŘINY NA NEJBLIŽŠÍ OBDOBÍ, ALE I NA BUDOUCÍ ROK

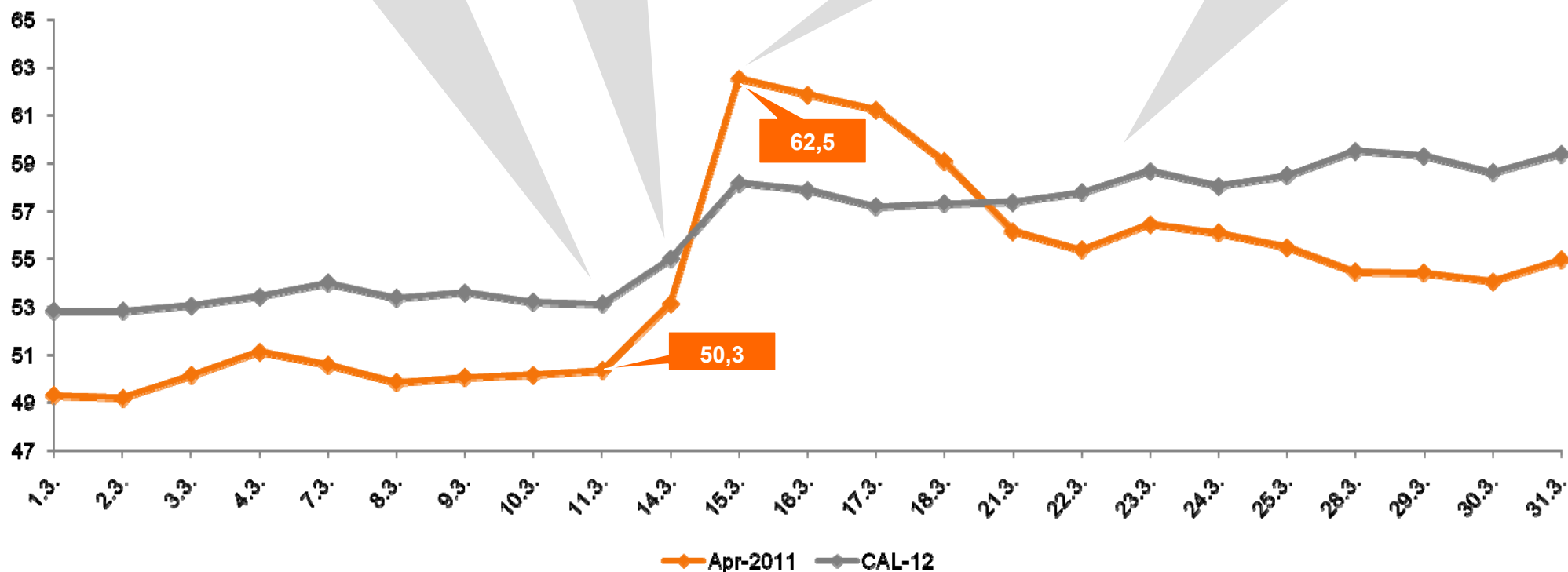
**11. 3. 2011** zprávy o zemětřesení a následné tsunami v Japonsku, oznámení o poškození jaderné elektrárny Fukušima

**14. 3. 2011** kancléřka Merkelová vyhlásila tříměsíční moratorium na prodloužení provozu některých jaderných reaktorů v Německu

**15. 3. 2011** upřesnění detailů: 7 nejstarších reaktorů bude odstaveno (7 419 MW)

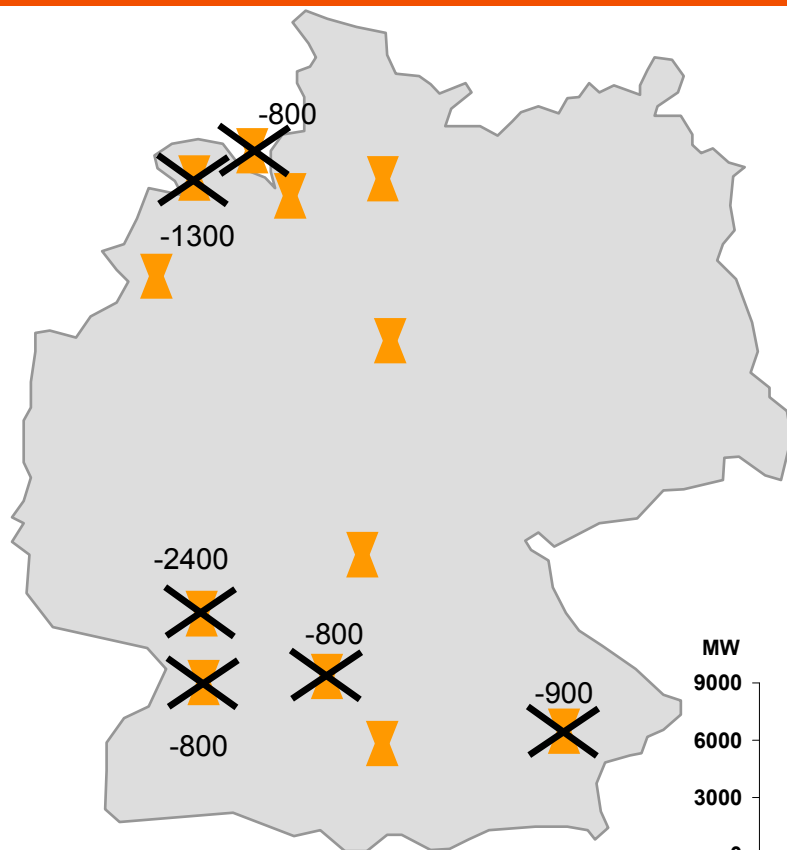
**12. a 13. kalendářní týden roku 2011** německý trh s elektřinou se přizpůsobil moratoriu (- 5 000 MW). **Spotové uzavírací ceny nebyly moratoriem výrazně ovlivněny.**

EUR/MWh

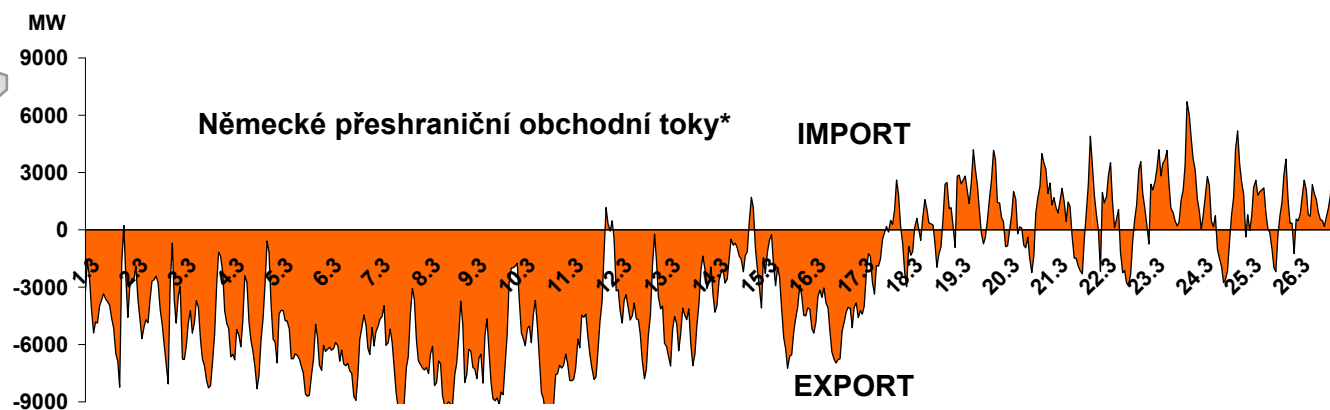




# UZAVŘENÍ NĚMECKÝCH JADERNÝCH REAKTORŮ ODHALUJE POTÍŽE PŘENOSOVÝCH SÍTÍ, DALŠÍ VÝSTAVBA OBNOVITELNÝCH ZDROJŮ SITUACI JEŠTĚ ZHORŠÍ



- Nucené odstavení několika německých reaktorů o výkonu 7 GW způsobuje výkyvy v německé přenosové soustavě
- Poptávka jihu nemůže být vykryta okolními zdroji a stále více energie musí být dodáváno ze severu, který je zásoben obnovitelnými zdroji
- Nedostatek kapacit uvnitř německé přenosové soustavy (mezi severem a jihem) znesnadňuje transfer elektrické energie uvnitř Německa a elektřina je proto více importována z okolních států včetně České republiky





## ČESKO – NĚMECKÝ MARKET COUPLING SOUČASNÝ STAV A PŘÍNOSY



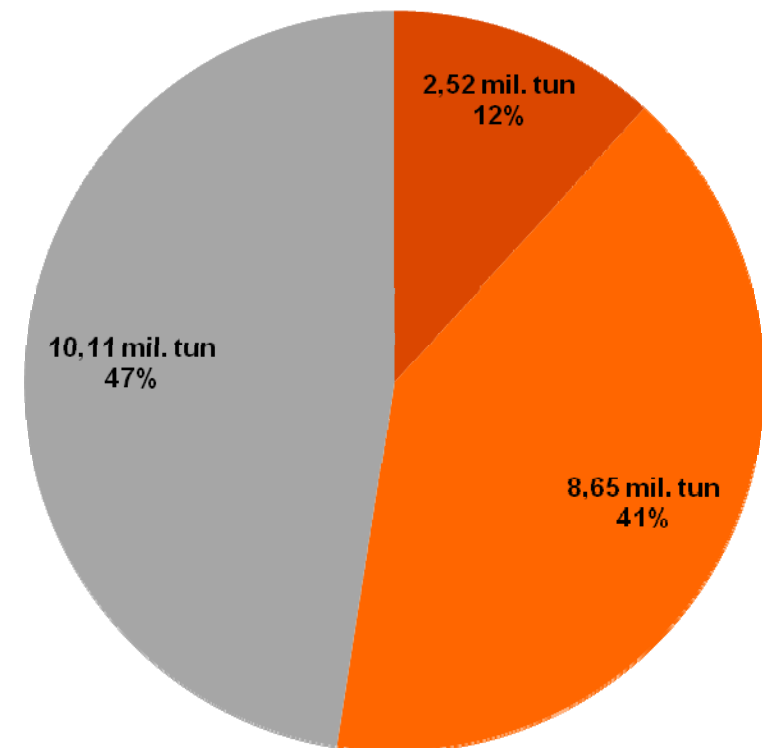
- market coupling v regionu CWE (Central and Western Europe) úspěšně přiděluje přeshraniční kapacity implicitně na základě nabídky na spotových burzách
- Česká a Slovenská republika vydala tiskové prohlášení, ve kterém prosazují zavedení market coupling s regionem CWE, pomocí kterého postupně dojde k naplnění myšlenky jednotného trhu s elektřinou v rámci Evropy (IEM – Internal Electricity Market); za první krok považují propojení s Maďarskem, následně pak propojení s CWE regionem
- dne 4. 2. 2011 Evropská rada (složená z hlav členských států a premiérů) rozhodla o urychlení vzniku IEM – jednotný trh tak má být do konce roku 2014 (místo původního roku 2015)
- IEM povede k minimalizaci cenových rozdílů silové elektřiny v rámci Evropy





## OBCHODOVÁNÍ S EMISNÍMI KREDITY (CER/ERU) A EMISNÍMI POVOLENKAMI (EUA)

- Skupina ČEZ aktivně řídí obchodování s emisními povolenkami z projektových mechanismů podle Kjótského protokolu, tzv. CER (Certified Emissions Reductions) a ERU (Emission Reduction Unit) na základě stanovení limitů uskutečněných obchodů
- na základě implementace tzv. Linking Directive (Směrnice 2004/101/EC) může Skupina ČEZ použít na pokrytí svých emisí CO<sub>2</sub> od roku 2008 kromě evropských povolenek EUA (European Unit Allowances) i kredity CER a ERU, a to až do výše 10 % z celkové alokace EUA podle Národního alokačního plánu
- Skupina ČEZ vytváří dodatečný zisk jak využíváním spreadu (rozdíl mezi cenami) EUA/CER, tak i časovými swapy
- Skupina ČEZ má nyní zobchodováno 53 % ze stanoveného schématu



- POŘIZENO Z PRIMÁRNÍCH EMISÍ
- POŘIZENO NA SEKUNDÁRNÍM TRHU
- OTEVŘENÁ POZICE K VYUŽITÍ



## DEROGACE POVOLENEK CO<sub>2</sub>

### Národní akční plán investic ČR

- má za cíl maximalizovat investice do modernizace technologií a infrastruktury pomocí přidělených povolenek v energetice a teplárenství
- musí splňovat veškeré požadavky definované doporučením Evropské komise (vydány v březnu 2011)
- podléhá schválení Evropské komise

### Konkrétní postup

- na straně Skupiny ČEZ
  - okamžitá příprava Národního akčního plánu investic Skupiny ČEZ v souladu s doporučením Evropské komise
  - podání Národního akčního plánu investic na MŽP do konce května 2011
- na straně MŽP
  - sestavení Národního akčního plánu investic ČR z došlých alokačních plánů jednotlivých subjektů
  - předložení Vládě ČR
- na Vládě ČR
  - projednání Národního akčního plánu investic ČR
  - odeslání Národního akčního plánu investic ČR na Evropskou komisi (do 30. 9. 2011)
  - podpoření pozice ČR při schvalování Národního akčního plánu investic ČR v Evropské komisi



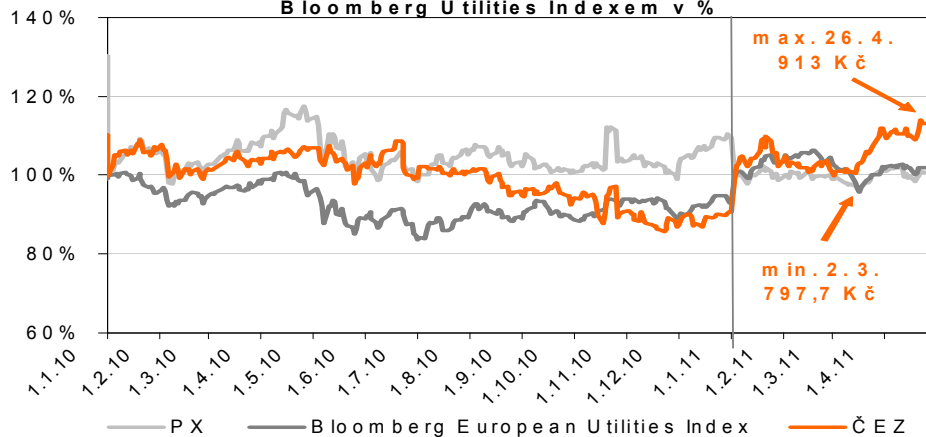
## PŘÍLOHY

- Vývoj na trzích
- Investice do dlouhodobého majetku
- Přehled aktiv a pasiv
- Bilance elektřiny

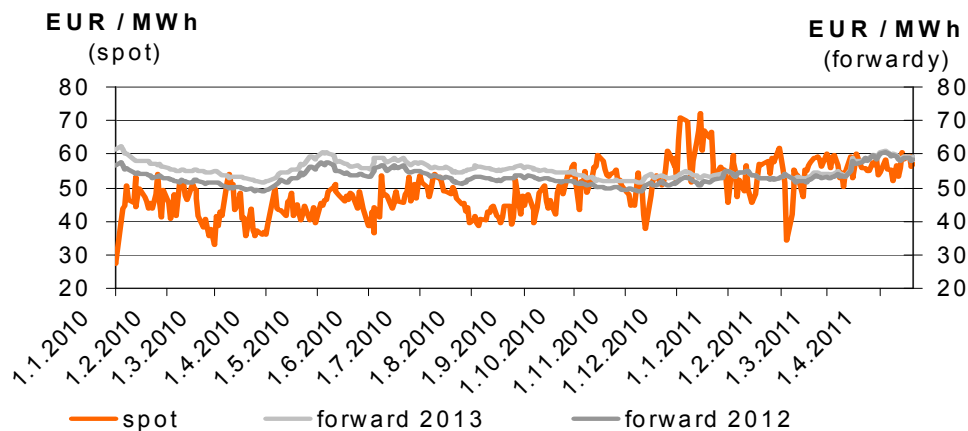


# VÝVOJ NA TRŽÍCH

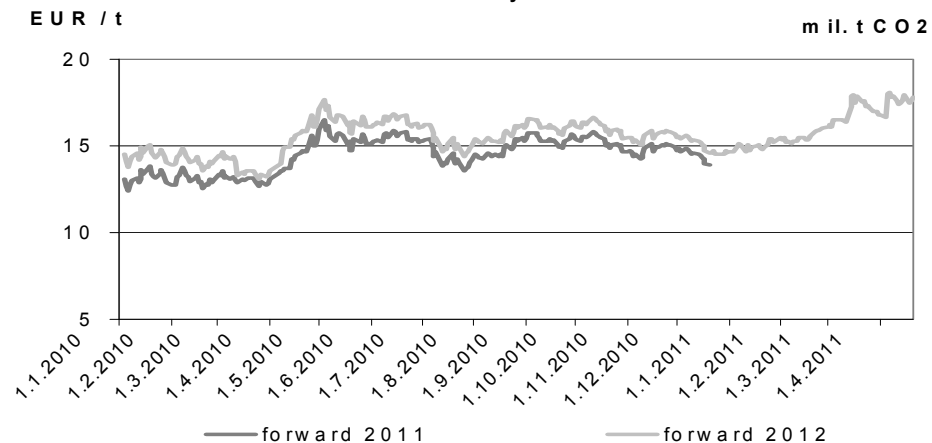
Vývoj kurzu akcií ČEZ v porovnání s indexem PX a Bloomberg Utilities Indexem v %



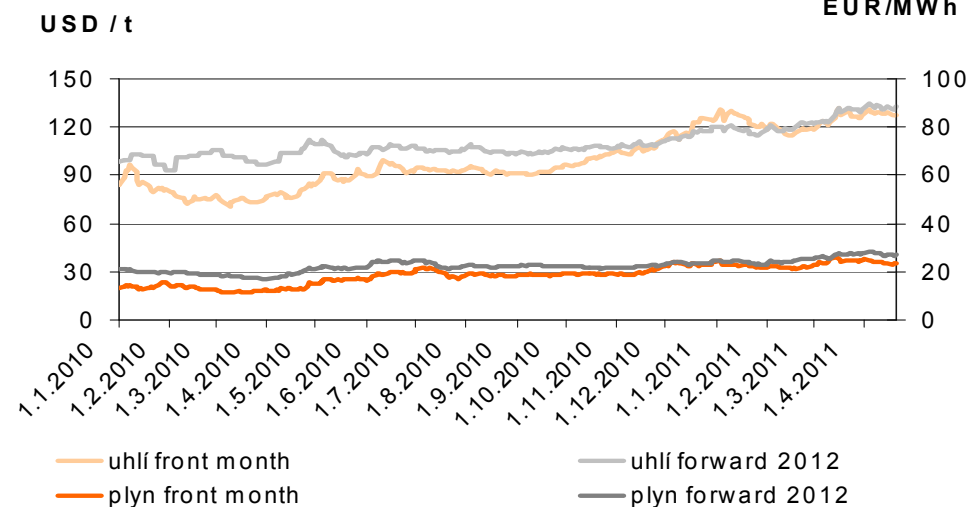
## Elektrina



## Povolenky



## Uhlí a plyn





## INVESTICE DO DLOUHODOBÉHO MAJETKU<sup>\*)</sup>

|  |   |
|--|---|
| <b>Investice do dlouh. majetku za 1 - 3/ 2011:</b> | <b>8,9 mld. Kč</b>  |
| Obnova zdrojů                                      | <b>2,1 mld. Kč</b><br>Tušimice bloky 23 a 24: zkušební provoz, zkolaudovaná část stavby uvedena do užívání<br>Prunéřov II: vydáno územní rozhodnutí, pokračování finalizace uzavírání smluv s dodavateli<br>Ledvice - nový zdroj: montáž turbíny a generátoru<br>Počerady - paroplyn: dokončena výstavba zařízení staveniště, vydána rozhodující povolení, projekt přešel do fáze realizace |
| Jaderná energetika                                 | <b>2,6 mld. Kč</b><br>Dukovany: při odstávce 3. bloku realizována obnova systému kontroly řízení<br>Temelín: příprava odstávek obou bloků, výměna paliva za ruský TVEL<br>Nový jad. zdroj Temelín: dokončeno zpracování změn z připomínkového řízení, pokračuje posuzování vlivu na životní prostředí<br>Nový jad. zdroj Dukovany: interně schválen podnikatelský záměr výstavby            |
| Obnovitelné zdroje                                 | <b>0,7 mld. Kč</b><br>především fotovoltaické elektrárny : výstavba elektráren Ralsko, Ševětín, Vranovská Ves, Pánov, Buštěhrad   |
| Distribuční síť                                    | <b>2,5 mld. Kč</b><br>ČR 2,0 mld.<br>Rumunsko 0,4 mld. Kč<br>Bulharsko 0,1 mld. Kč  |
| Severočeské doly a.s.                              | <b>0,5 mld. Kč</b><br>vydáno rozhodnutí o povolení těžby lomu Bílina pro období 2010 - 2030, budování koridoru do Ledvic a přemísťování pásové dopravy  |
| Informační systémy                                 | <b>0,1 mld. Kč</b><br>ČEZ ICT Services, a.s.  |
| Ostatní  | <b>0,4 mld. Kč</b><br>výroba a distribuce tepla, správa majetku a doprava   |

<sup>\*)</sup> investice do dlouhodobého majetku = CAPEX

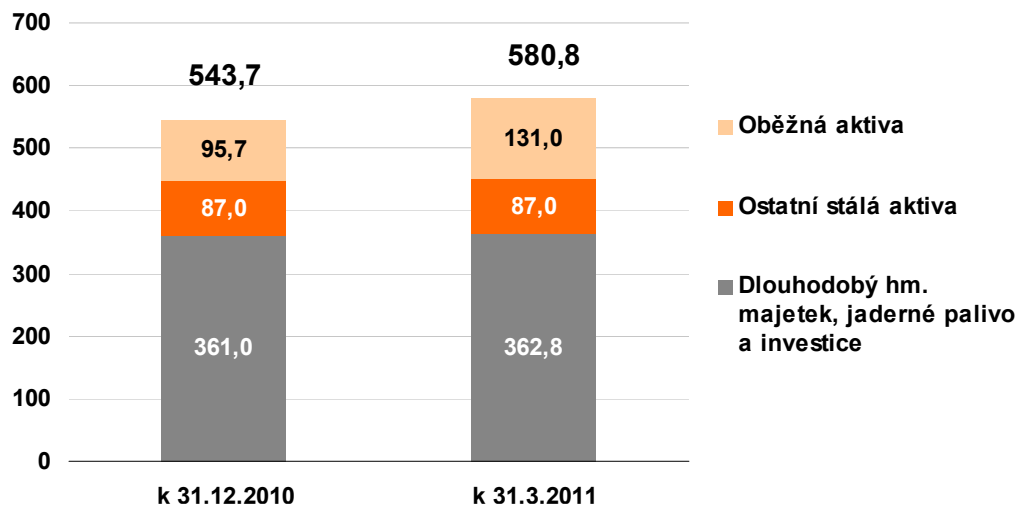


# PŘEHLED AKTIV A PASIV

## Stálá aktiva

- zvýšení dlouhodobého hmotného majetku vyššími investicemi +1,8 mld. Kč

## AKTIVA (v mld. Kč)



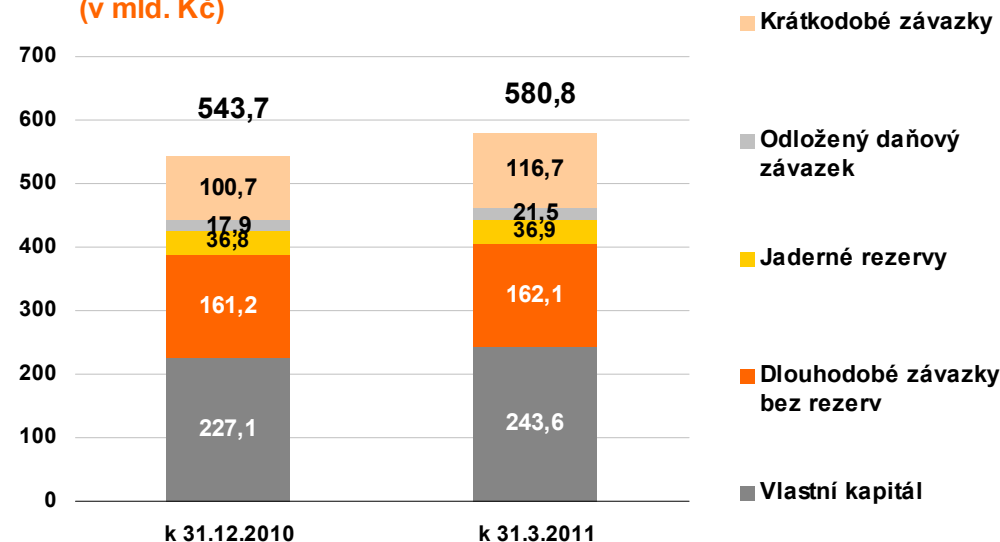
## Oběžná aktiva:

- nárůst pohledávek z derivátových operací +18,3 mld. Kč (kompenzováno na straně pasiv)
- růst likvidních cenných papírů +8,5 mld. Kč
- nárůst pohledávek z obchodního styku +4,0 mld. Kč
- nárůst emisních povolenek přidělených a nakoupených ke spotřebě +3,3 mld. Kč v důsledku jejich ocenění ve výši nově zavedené darovací daně

## Krátkodobé závazky:

- nárůst závazků z derivátů +19,5 mld. Kč (kompenz. na straně aktiv)
- pokles závazků z obchodního styku -4,2 mld. Kč, nárůst dohadných položek na nevyfakturovanou elektřinu (+3,1 mld. Kč)
- pokles krátkodobých bankovních úvěrů a krátkodobé části emitovaných dluhopisů -3,8 mld. Kč

## PASIVA (v mld. Kč)



## Dlouhodobé závazky a vlastní kapitál

- zvýšení vlastního kapitálu: čistý zisk +17,2 mld. Kč
- nárůst dlouhodobých závazků bankovními úvěry a emisemi dluhopisů +1,7 mld. Kč
- nárůst odloženého daňového závazku +3,6 mld. Kč z důvodu odlišné metodiky výpočtu odložené daně (v průběhu roku zahrnuje i splatnou daň)

**Bilance elektřiny (GWh)**

|  | 1-3/2010       | 1-3/2011       | +/-         |
|--|----------------|----------------|-------------|
| <b>Dodávka</b>                                 | <b>17 364</b>  | <b>17 392</b>  | <b>+0%</b>  |
| Výroba   | 19 132         | 19 155         | +0%         |
| Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání | -1 768         | -1 762         | -0%         |
| <b>Prodej koncovým zákazníkům</b>              | <b>-12 582</b> | <b>-11 993</b> | <b>-5%</b>  |
| <b>Saldo velkoobchodu</b>                      | <b>-2 415</b>  | <b>-2 843</b>  | <b>+18%</b> |
| Prodej na velkoobchodním trhu                  | -38 290        | -51 459        | +34%        |
| Nákup na velkoobchodním trhu                   | 35 875         | 48 615         | +36%        |
| <b>Ztráty v sítích</b>                         | <b>-2 367</b>  | <b>-2 556</b>  | <b>+8%</b>  |

**Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)**

|               | 1-3/2010      | 1-3/2011      | +/-        |
|---------------|---------------|---------------|------------|
| Jádro         | 7 966         | 7 956         | -0%        |
| Uhlí          | 10 475        | 10 203        | -3%        |
| Voda          | 568           | 617           | +9%        |
| Biomasa       | 119           | 155           | +30%       |
| Slunce        | 2             | 22            | >200%      |
| Vítr          | 2             | 202           | >200%      |
| Zemní plyn    | 0             | 0             | -          |
| <b>Celkem</b> | <b>19 132</b> | <b>19 155</b> | <b>+0%</b> |

**Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)**

|                                   | 1-3/2010       | 1-3/2011       | +/-        |
|-----------------------------------|----------------|----------------|------------|
| Domácnosti                        | -5 378         | -5 076         | -6%        |
| Podnikatelský maloobchěr          | -2 552         | -2 459         | -4%        |
| Velkoobchodní odběratelé          | -4 652         | -4 458         | -4%        |
| <b>Prodej koncovým zákazníkům</b> | <b>-12 582</b> | <b>-11 993</b> | <b>-5%</b> |

**Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům**      **-14 799**      **-15 102**      **+2%**

**Bilance elektřiny (GWh)**

| 1-3/2011                                       | Česká republika |             | Polsko      |             | Ostatní střední Evropa |             | Bulharsko     |             | Rumunsko     |             | Albánie       |             | Eliminace |          | Skupina ČEZ    |             |
|--|-----------------|-------------|-------------|-------------|------------------------|-------------|---------------|-------------|--------------|-------------|---------------|-------------|-----------|----------|----------------|-------------|
|  | GWh             | +/-         | GWh         | +/-         | GWh                    | +/-         | GWh           | +/-         | GWh          | +/-         | GWh           | +/-         | GWh       | +/-      | GWh            | +/-         |
| <b>Dodávka</b>                                 | <b>15 574</b>   | <b>-4%</b>  | <b>559</b>  | <b>-4%</b>  | <b>0</b>               | <b>-</b>    | <b>1 060</b>  | <b>+99%</b> | <b>199</b>   | <b>-</b>    | <b>0</b>      | <b>-</b>    | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>17 392</b>  | <b>+0%</b>  |
| Výroba   | 17 152          | -4%         | 643         | -4%         | 0                      | -           | 1 160         | +97%        | 199          | -           | 0             | -           | 0         | -        | 19 155         | +0%         |
| Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání | -1 577          | -3%         | -85         | -6%         | 0                      | -           | -100          | +76%        | 0            | -           | 0             | -           | 0         | -        | -1 762         | -0%         |
| <b>Prodej koncovým zákazníkům</b>              | <b>-6 492</b>   | <b>-11%</b> | <b>-27</b>  | <b>-78%</b> | <b>-585</b>            | <b>+12%</b> | <b>-2 909</b> | <b>+11%</b> | <b>-828</b>  | <b>-2%</b>  | <b>-1 152</b> | <b>-4%</b>  | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>-11 993</b> | <b>-5%</b>  |
| <b>Saldo velkoobchodu</b>                      | <b>-8 368</b>   | <b>+1%</b>  | <b>-531</b> | <b>+16%</b> | <b>585</b>             | <b>+12%</b> | <b>2 395</b>  | <b>-9%</b>  | <b>1 110</b> | <b>-13%</b> | <b>1 966</b>  | <b>+4%</b>  | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>-2 843</b>  | <b>+18%</b> |
| Prodej na velkoobchodním trhu                  | -49 970         | +33%        | -628        | -11%        | -1 255                 | +18%        | -1 073        | +101%       | -433         | +132%       | 0             | -           | 1 900     | +16%     | -51 459        | +34%        |
| Nákup na velkoobchodním trhu                   | 41 602          | +43%        | 97          | -60%        | 1 841                  | +16%        | 3 468         | +10%        | 1 542        | +6%         | 1 966         | +4%         | -1 900    | +16%     | 48 615         | +36%        |
| <b>Ztráty v sítích</b>                         | <b>-714</b>     | <b>-2%</b>  | <b>0</b>    | <b>-</b>    | <b>0</b>               | <b>-</b>    | <b>-547</b>   | <b>+4%</b>  | <b>-481</b>  | <b>+13%</b> | <b>-814</b>   | <b>+18%</b> | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>-2 556</b>  | <b>+8%</b>  |

**Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)**

| 1-3/2011      | Česká republika |            | Polsko     |            | Ostatní střední Evropa |          | Bulharsko    |             | Rumunsko   |          | Albánie  |          | Eliminace |          | Skupina ČEZ   |            |
|---------------|-----------------|------------|------------|------------|------------------------|----------|--------------|-------------|------------|----------|----------|----------|-----------|----------|---------------|------------|
|               | GWh             | +/-        | GWh        | +/-        | GWh                    | +/-      | GWh          | +/-         | GWh        | +/-      | GWh      | +/-      | GWh       | +/-      | GWh           | +/-        |
| Jádro         | 7 956           | -0%        | 0          | -          | 0                      | -        | 0            | -           | 0          | -        | 0        | -        | 0         | -        | 7 956         | -0%        |
| Uhlí          | 8 462           | -9%        | 580        | -7%        | 0                      | -        | 1 160        | +97%        | 0          | -        | 0        | -        | 0         | -        | 10 203        | -3%        |
| Voda          | 616             | +9%        | 1          | +35%       | 0                      | -        | 0            | -           | 0          | -        | 0        | -        | 0         | -        | 617           | +9%        |
| Biomasa       | 93              | +32%       | 62         | +28%       | 0                      | -        | 0            | -           | 0          | -        | 0        | -        | 0         | -        | 155           | +30%       |
| Slunce        | 22              | >200%      | 0          | -          | 0                      | -        | 0            | -           | 0          | -        | 0        | -        | 0         | -        | 22            | >200%      |
| Vítr          | 2               | -5%        | 0          | -          | 0                      | -        | 0            | -           | 199        | -        | 0        | -        | 0         | -        | 202           | >200%      |
| Zemní plyn    | 0               | -          | 0          | -          | 0                      | -        | 0            | -           | 0          | -        | 0        | -        | 0         | -        | 0             | -          |
| <b>Celkem</b> | <b>17 152</b>   | <b>-4%</b> | <b>643</b> | <b>-4%</b> | <b>0</b>               | <b>-</b> | <b>1 160</b> | <b>+97%</b> | <b>199</b> | <b>-</b> | <b>0</b> | <b>-</b> | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>19 155</b> | <b>+0%</b> |

**Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)**

| 1-3/2011  | Česká republika |             | Polsko     |             | Ostatní střední Evropa |             | Bulharsko     |             | Rumunsko      |            | Albánie       |            | Eliminace |          | Skupina ČEZ    |            |
|---|-----------------|-------------|------------|-------------|------------------------|-------------|---------------|-------------|---------------|------------|---------------|------------|-----------|----------|----------------|------------|
|   | GWh             | +/-         | GWh        | +/-         | GWh                    | +/-         | GWh           | +/-         | GWh           | +/-        | GWh           | +/-        | GWh       | +/-      | GWh            | +/-        |
| Domácnosti                                      | -2 679          | -10%        | 0          | -           | 0                      | -           | -1 327        | +1%         | -427          | -4%        | -642          | -1%        | 0         | -        | -5 076         | -6%        |
| Podnikatelský maloobchod                        | -1 185          | -8%         | 0          | -           | 0                      | -           | -839          | +4%         | -254          | -5%        | -182          | -4%        | 0         | -        | -2 459         | -4%        |
| Velkoobchodní                                   | -2 629          | -12%        | -27        | -78%        | -585                   | +12%        | -742          | +45%        | -146          | +12%       | -328          | -10%       | 0         | -        | -4 458         | -4%        |
| <b>Prodej koncovým zákazníkům</b>               | <b>-6 492</b>   | <b>-11%</b> | <b>-27</b> | <b>-78%</b> | <b>-585</b>            | <b>+12%</b> | <b>-2 909</b> | <b>+11%</b> | <b>-828</b>   | <b>-2%</b> | <b>-1 152</b> | <b>-4%</b> | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>-11 993</b> | <b>-5%</b> |
| <b>Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům</b> | <b>-9 218</b>   | <b>+1%</b>  | <b>0</b>   | <b>-</b>    | <b>0</b>               | <b>-</b>    | <b>-2 729</b> | <b>+3%</b>  | <b>-1 925</b> | <b>+6%</b> | <b>-1 231</b> | <b>+5%</b> | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>-15 102</b> | <b>+2%</b> |



**Bilance elektřiny (GWh)**

| 1-3/2011                                       | SE - Výroba a obchod |             | SE - Distrib. a prodej |            | JVE - Výroba a obchod |              | JVE - Distrib. a prodej |             | Eliminace |          | Skupina ČEZ    |             |
|--|----------------------|-------------|------------------------|------------|-----------------------|--------------|-------------------------|-------------|-----------|----------|----------------|-------------|
|  | GWh                  | +/-         | GWh                    | +/-        | GWh                   | +/-          | GWh                     | +/-         | GWh       | +/-      | GWh            | +/-         |
| <b>Dodávka</b>                                 | <b>16 133</b>        | <b>-4%</b>  | <b>0</b>               | <b>-</b>   | <b>1 260</b>          | <b>+136%</b> | <b>0</b>                | <b>-</b>    | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>17 392</b>  | <b>+0%</b>  |
| Výroba   | 17 795               | -4%         | 0                      | -          | 1 360                 | +130%        | 0                       | -           | 0         | -        | 19 155         | +0%         |
| Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání | -1 662               | -3%         | 0                      | -          | -100                  | +76%         | 0                       | -           | 0         | -        | -1 762         | -0%         |
| <b>Prodej koncovým zákazníkům</b>              | <b>-90</b>           | <b>-69%</b> | <b>-7 015</b>          | <b>-8%</b> | <b>0</b>              | <b>-</b>     | <b>-4 888</b>           | <b>+5%</b>  | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>-11 993</b> | <b>-5%</b>  |
| <b>Saldo velkoobchodu</b>                      | <b>-16 043</b>       | <b>-3%</b>  | <b>7 729</b>           | <b>-7%</b> | <b>-1 260</b>         | <b>+136%</b> | <b>6 730</b>            | <b>+7%</b>  | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>-2 843</b>  | <b>+18%</b> |
| Prodej na velkoobchodním trhu                  | -57 591              | +26%        | -2 060                 | +25%       | -1 260                | +136%        | -250                    | +34%        | 9 703     | +1%      | -51 459        | +34%        |
| Nákup na velkoobchodním trhu                   | 41 548               | +43%        | 9 790                  | -2%        | 0                     | -            | 6 980                   | +7%         | -9 703    | +1%      | 48 615         | +36%        |
| <b>Ztráty v sítích</b>                         | <b>0</b>             | <b>-</b>    | <b>-714</b>            | <b>-2%</b> | <b>0</b>              | <b>-</b>     | <b>-1 842</b>           | <b>+12%</b> | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>-2 556</b>  | <b>+8%</b>  |

**Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)**

| 1-3/2011      | SE - Výroba a obchod |            | SE - Distrib. a prodej |          | JVE - Výroba a obchod |              | JVE - Distrib. a prodej |          | Eliminace |          | Skupina ČEZ   |            |
|---------------|----------------------|------------|------------------------|----------|-----------------------|--------------|-------------------------|----------|-----------|----------|---------------|------------|
|               | GWh                  | +/-        | GWh                    | +/-      | GWh                   | +/-          | GWh                     | +/-      | GWh       | +/-      | GWh           | +/-        |
| Jádro         | 7 956                | -0%        | 0                      | -        | 0                     | -            | 0                       | -        | 0         | -        | 7 956         | -0%        |
| Uhlí          | 9 042                | -9%        | 0                      | -        | 1 160                 | +97%         | 0                       | -        | 0         | -        | 10 203        | -3%        |
| Voda          | 617                  | +9%        | 0                      | -        | 0                     | -            | 0                       | -        | 0         | -        | 617           | +9%        |
| Biomasa       | 155                  | +30%       | 0                      | -        | 0                     | -            | 0                       | -        | 0         | -        | 155           | +30%       |
| Slunce        | 22                   | >200%      | 0                      | -        | 0                     | -            | 0                       | -        | 0         | -        | 22            | >200%      |
| Vítr          | 2                    | -5%        | 0                      | -        | 199                   | -            | 0                       | -        | 0         | -        | 202           | >200%      |
| Zemní plyn    |                      | -          |                        | -        |                       | -            |                         | -        |           | -        |               | -          |
| <b>Celkem</b> | <b>17 795</b>        | <b>-4%</b> | <b>0</b>               | <b>-</b> | <b>1 360</b>          | <b>+130%</b> | <b>0</b>                | <b>-</b> | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>19 155</b> | <b>+0%</b> |

**Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)**

| 1-3/2011  | SE - Výroba a obchod |             | SE - Distrib. a prodej |            | JVE - Výroba a obchod |          | JVE - Distrib. a prodej |            | Eliminace |          | Skupina ČEZ    |            |
|---|----------------------|-------------|------------------------|------------|-----------------------|----------|-------------------------|------------|-----------|----------|----------------|------------|
|   | GWh                  | +/-         | GWh                    | +/-        | GWh                   | +/-      | GWh                     | +/-        | GWh       | +/-      | GWh            | +/-        |
| Domácnosti                                      | 0                    | -           | -2 679                 | -10%       | 0                     | -        | -2 397                  | -0%        | 0         | -        | -5 076         | -6%        |
| Podnikatelský malooběr                          | 0                    | -           | -1 185                 | -8%        | 0                     | -        | -1 275                  | +1%        | 0         | -        | -2 459         | -4%        |
| Velkooběratelé                                  | -90                  | -69%        | -3 151                 | -6%        | 0                     | -        | -1 217                  | +21%       | 0         | -        | -4 458         | -4%        |
| <b>Prodej koncovým zákazníkům</b>               | <b>-90</b>           | <b>-69%</b> | <b>-7 015</b>          | <b>-8%</b> | <b>0</b>              | <b>-</b> | <b>-4 888</b>           | <b>+5%</b> | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>-11 993</b> | <b>-5%</b> |
| <b>Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům</b> | <b>0</b>             | <b>-</b>    | <b>-9 218</b>          | <b>+1%</b> | <b>0</b>              | <b>-</b> | <b>-5 884</b>           | <b>+4%</b> | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>-15 102</b> | <b>+2%</b> |